



# **ETUDE D'IMPACT DE LA DECLARATION DE BARCELONE SUR LE SECTEUR PRIVE**

## **ANNEXES AU RAPPORT**



# ANNEXES

---

- Annexe 1 : Questionnaire destiné aux Entreprises privées (versions française et anglaise)**
- Annexe 2 : Questionnaire destiné aux Associations professionnelles (versions française et anglaise)**
- Annexe 3 : Questionnaire destiné aux Instances Institutionnelles et organismes publics (versions française et anglaise)**
- Annexe 4 : Liste des Entreprises privées concernées par l'enquête**
- Annexe 5 : Liste des Associations professionnelles concernées par l'enquête**
- Annexe 6 : Liste des Instances Institutionnelles et organismes publics concernés par l'enquête**
- Annexe 7 : Résultats détaillés du sondage**
- Annexe 8 : Bibliographie et webographie**
- Annexe 9 : Liste des abréviations utilisées**

**ANNEXE 1 : QUESTIONNAIRE DESTINE AUX ENTREPRISES PRIVEES**

**I. Degré de connaissance, communication**

1. Avez-vous déjà entendu parler de la Déclaration de Barcelone qui vise à établir un partenariat global et la création d'une grande zone de libre échange Euro-méditerranéenne ?

Oui  Non

2. Le principal instrument financier de ce partenariat ayant bénéficié directement au secteur privé est le programme MEDA. Estimez-vous avoir pris connaissance de ce programme en temps utile ?

Oui  Non

Veuillez indiquer l'année : .....

3. Par quel biais avez-vous connu le programme MEDA ?

- Séminaire d'information .....
- Association professionnelle.....
- Organisme étatique de tutelle.....
- Presse.....
- Autres à préciser :
  - ✓ .....
  - ✓ .....

**II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes**

4. Avez-vous bénéficié du programme MEDA ?

Oui  Non

Si non, Veuillez indiquer les raisons pour lesquelles vous n'avez pas participé à ce programme ?

a. L'entreprise n'était pas vraiment au courant de ce programme	
b. Les procédures pour accéder aux services du programme MEDA paraissaient complexes.	
c. Les tarifs pratiqués pour les services offerts par l'intermédiaire des programmes MEDA paraissaient excessifs.	
d. Les services offerts par les programmes d'appui au secteur privé MEDA ne correspondaient pas à nos besoins.	
e. Pour des raisons de confidentialité. Crainte que les données de l'entreprise soient exploitées par la concurrence ou par des organismes d'Etat.	
f. L'entreprise a entrepris, par ses propres moyens, des actions de modernisation et d'amélioration de la productivité.	
Autres (à préciser) : g. ....	
h. ....	
i. ....	

Si Oui, Veuillez indiquer la nature de l'appui dont vous avez bénéficié en cochant (x) une ou plusieurs cases ci-après :

a. Assistance technique	<input type="checkbox"/>
b. Financement	<input type="checkbox"/>
c. Partenariat	<input type="checkbox"/>
Autres (à préciser) : d. ....	

5. (Si MEDA) Avez-vous bénéficié d'un accompagnement par le ou (les) organisme(s) chargé(s) de la mise en œuvre de ce programme ?

Oui  Non

6. (Si MEDA) Trouvez-vous les délais de mise en place corrects ?

Oui  Non

7. Trouvez-vous les procédures d'accès à ce programme simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?

Oui  Non

8. Le secteur privé à travers ses instances représentatives, est-il impliqué dans la gestion et le suivi des programmes euro-méditerranéens ?

Pas du tout impliqué  Moyennement impliqué  Très impliqué

9. D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'UE notamment le programme MEDA ?

.....

.....

.....

.....

10. Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public ou institutionnel chargé du développement du secteur privé a été efficace ?

Médiocre   Moyen   Très bon

**III. Résultats et impacts de ces programmes**

11. Indiquez les trois principales contributions du Processus de Barcelone dans le développement du secteur privé de votre pays :

- a. ....
- b. ....
- c. ....





17. Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?  
Hiérarchiser les sujets en les numérotant par ordre de priorité (de 1 à 5).

<b>Thèmes prioritaires pour la conférence de Barcelone de Novembre 2005</b>	
a. Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi	
b. La création de structures financières méditerranéennes	
c. La libéralisation du commerce agricole	
d. Le développement du libre échange en matière de services	
e. L'harmonisation des règlements et normes	
f. L'encouragement des investissements directs de l'Union Européenne vers les Pays Partenaires Méditerranéens	
g. L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens	
h. La promotion du développement durable et la protection de l'environnement	
i. Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports	
j. La promotion de la coopération Sud-Sud	
Autres (à préciser) : k. ....	
l. ....	
m. ....	

**Vous pouvez ajouter d'autres commentaires et/ou recommandations que vous souhaitez sur l'impact du processus de Barcelone sur le secteur privé :**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## V. Identification de l'enquêté

Cette enquête s'adresse à un échantillon précis d'institutions, d'Associations Professionnelles et d'entreprises. Nous devons donc connaître le profil et la catégorie de ceux qui ont répondu à l'enquête. Les données obtenues seront traitées et conservées en toute confidentialité.

Nom de l'entreprise	.....
Secteur d'activité	.....
Nombre de salariés	.....
Chiffre d'affaires annuel 2004 ( <i>facultatif</i> )	.....
Pays	.....

**Date :**

**Qualité du responsable ayant rempli le questionnaire :**

**ANNEXE 2 : QUESTIONNAIRE DESTINE AUX ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES**

**I. Degré de connaissance, communication**

1. Quel est selon vous le niveau de connaissance du Processus de Barcelone chez les acteurs impliqués (Pouvoirs Publics, Entreprises Privées et Associations Professionnelles ...) ?  
Notez de 1 = Faible à 5 = Élevé.

Faible                                             Moyen                                             Elevé

2. Quel est le degré de visibilité du Processus de Barcelone dans le milieu des affaires de votre secteur ?

Faible                                             Moyen                                             Elevé

3. Existe-t-il des programmes opérationnels d'appui au secteur privé mis en place par l'UE dans votre secteur ?

Oui                       Non

4. Si Oui lesquels (veuillez vous limiter aux 3 principaux programmes) :

- a. ....  
b. ....  
c. ....

5. Pouvez-vous indiquer les programmes dans lesquels vous avez été impliqués ?

- a. ....  
b. ....  
c. ....

6. Le principal instrument financier d'appui au secteur privé dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen est le programme MEDA. Est-il opérationnel dans votre secteur?

Oui                       Non

Si Oui depuis quelle année ? : .....

7. Considérez-vous que la communication qui a été faite autour de ce programme est satisfaisante ?

Très insatisfaisante                                             Moyenne                                             Très satisfaisante

**II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes**

8. Comment estimez-vous la part de l'assistance technique et financière consacrée par l'Union Européenne (U.E) au secteur privé de votre secteur par rapport aux autres secteurs de votre pays ?

Dérisoire                                             Moyenne                                             Consistante                       Ne sais pas

9. Trouvez-vous corrects les délais de mise en place des programmes de coopération de l'UE?

Oui  Non

10. Trouvez-vous les procédures d'accès aux programmes du développement du secteur privé simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?

Oui  Non

11. Votre association a-t-elle bénéficié de l'un de ces programmes ?

Oui  Non

Si Oui, Veuillez indiquer le ou les programmes dont votre association a bénéficié :

- a. ....
- b. ....
- c. ....

12. Comment évaluez-vous le niveau de participation des différents acteurs dans le Processus de Barcelone ?

	<i>Il n'y a pas eu de participation</i>	<i>Elle a été insuffisante</i>	<i>Elle a été suffisante</i>
a. Les pouvoirs publics			
b. Les organisations patronales et associations professionnelles			
c. Les entreprises privées			
d. Les syndicats des travailleurs			
e. Les universités et centres de recherches			
Autres (à préciser) : f. ....			
g. ....			
h. ....			

13. D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'U.E notamment le programme MEDA ?.....

.....

.....

.....

.....

14. Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public(s) ou institutionnel(s) chargé(s) du développement du secteur privé a été efficient?

Médiocre   Moyen   Très bon

15. Votre association a-t-elle accompagné ses entreprises membres dans des programmes d'appui au secteur privé ?

Oui  Non

### III. Résultats et impacts de ces programmes

16. Quel impact le processus de Barcelone a eu sur ?

	Négligeable	Faible	Moyen	Fort	Très fort
a. La facilitation d'accès au marché de l'Union Européenne des produits de votre secteur d'activité					
b. La croissance du secteur privé de votre secteur					
c. L'accroissement des échanges de votre secteur avec l'Union Européen					
d. L'accroissement des échanges de votre secteur avec les autres Pays Partenaires Méditerranéens (échanges sud-sud)					
e. L'accroissement des investissements directs dans votre secteur en provenance de l'Union Européen					
f. L'accroissement des investissements directs dans votre secteur en provenance des autres Pays Partenaires Méditerranéens					
g. Le rapprochement des législations techniques dans les domaines des normes et des prescriptions techniques de votre secteur					
h. La réduction des coûts dus à la duplication des essais et de la certification dans votre secteur					
i. Le transfert de technologie dans votre secteur					
Autres à préciser : j. ....					
k. ....					
l. ....					

17. Quel est le nombre d'entreprises de votre secteur qui ont bénéficié d'actions d'accompagnement pour le développement de leurs activités ? .....

18. Comment jugez vous ce nombre d'entreprises par rapport aux besoins de mise à niveau de votre secteur ?

Insignifiant   Moyen   Très important  Ne sais pas

19. Quels sont les résultats de ces actions d'accompagnement au niveau de votre secteur ?

.....  
 .....  
 .....

20. De manière générale comment évaluez-vous l'assistance technique et financière de l'Union Européenne pour votre secteur ?

Très insatisfaisante   Moyenne   Très satisfaisante

Vos commentaires :

.....  
 .....  
 .....

21. Pensez-vous que votre secteur a tiré le meilleur profit de la coopération euro-méditerranéenne ?

Aucun profit   Moyen   Profit maximum

22. Selon vous, quelles sont les trois contributions les plus importantes du Processus de Barcelone sur le développement de votre secteur ?

- a. ....
- b. ....
- c. ....

23. Les objectifs du processus de Barcelone ont été entravés par une série de facteurs, certains étrangers, d'autres inhérents au processus lui-même. À votre avis, quelles sont les difficultés qui ont le plus pesé au cours de ces dernières années?

**Cochez les 3 difficultés les plus significatives**

a. Le conflit au Proche-Orient	<input type="checkbox"/>
b. La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens	<input type="checkbox"/>
c. Les mécanismes et procédures de la Commission Européenne	<input type="checkbox"/>
d. Le niveau de la dotation financière	<input type="checkbox"/>
e. Le manque d'implication de l'Union Européenne en raison d'une plus grande attention portée à l'Europe de l'Est	<input type="checkbox"/>
Autres (spécifier) : f. ....	
g. ....	
h. ....	

**IV. Voies d'amélioration**

24. Que pensez de l'idée de création d'une banque euro-méditerranéenne destinée à promouvoir le développement du secteur privé dans les pays partenaires méditerranéens ?

Mauvaise                                             Moyenne                                             Excellente

Si cette idée retient votre attention qu'attendez-vous d'une telle banque ?

.....

.....

25. Quelles sont vos recommandations d'amélioration des programmes d'appui pour accroître leurs impact sur le secteur privé ?

Veillez cocher vos préférences

a.	Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise	<input type="checkbox"/>
b.	Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis	<input type="checkbox"/>
c.	Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière	<input type="checkbox"/>
Autres suggestions :		
g.	.....	
h.	.....	
i.	.....	

26. Que pensez-vous du rythme d'avancement de la création de la grande zone de libre-échange euro- méditerranéenne ?

Lent                                             Normal                                             Bon

27. Quelles sont les actions à entreprendre pour atteindre dans les meilleures conditions l'objectif de la création de cette zone de libre échange à l'horizon 2010 ?

- a. ....
- b. ....
- c. ....

28. Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?

Hiérarchiser les sujets en les numérotant par ordre de priorité (de 1 à 5).

<b>Thèmes prioritaires pour la conférence de Barcelone de Novembre 2005</b>	
a. Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi	
b. La création de structures financières méditerranéennes	
c. La libéralisation du commerce agricole	
d. Le développement du libre échange en matière de services	
e. L'harmonisation des règlements et normes	
f. L'encouragement des investissements directs de l'Union Européen vers les Pays Partenaires Méditerranéens	
g. L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens	
h. La promotion du développement durable et la protection de l'environnement	
i. Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports	
j. La promotion de la coopération Sud-Sud	
Autres (à préciser) : k. ....	
	l. ....
	m. ....

**Vous pouvez ajouter d'autres commentaires et/ou recommandations que vous souhaitez sur l'impact du processus de Barcelone sur le secteur privé :**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## V. Identification de l'enquête

Cette enquête s'adresse à un échantillon précis d'institutions, d'Associations Professionnelles et d'entreprises. Nous devons donc connaître le profil et la catégorie de ceux qui ont répondu à l'enquête. Les données obtenues seront traitées et conservées en toute confidentialité.

Nom de l'Association professionnelle	.....
Secteur d'activité	.....
Pays	.....

<b>Date :</b>
<b>Qualité du responsable ayant rempli le questionnaire :</b>

**ANNEXE 3 : QUESTIONNAIRE DESTINE AUX INSTANCES INSTITUTIONNELLES ET ORGANISMES PUBLICS**

**I. Degré de connaissance, communication**

1. Quel est selon vous le niveau de connaissance du Processus de Barcelone chez les acteurs impliqués (Pouvoirs Publics, Entreprises Privées et Associations Professionnelles ...) ?  
Notez de 1 = Faible à 5 = Élevé.

Faible                                             Moyen                                             Elevé

2. Quel est le degré de visibilité du Processus dans le milieu des affaires en général ?

Faible                                             Moyen                                             Elevé

3. Existe-t-il des programmes opérationnels d'appui au secteur privé mis en place par l'UE dans votre pays ?

Oui                       Non

4. Si Oui lesquels (veuillez vous limiter aux 3 principaux programmes) :

- a. ....  
b. ....  
c. ....

5. Pouvez-vous indiquer les programmes dans lesquels vous avez été impliqués ?

- a. ....  
b. ....  
c. ....

6. Le principal instrument financier d'appui au secteur privé dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen est le programme MEDA. Est-il opérationnel dans votre pays ?

Oui                       Non

Si Oui depuis quelle année ? : .....

7. Considérez-vous que la communication qui a été faite autour de ce programme est satisfaisante ?

Très insatisfaisante                                             Moyenne                                             Très satisfaisante

**II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes**

8. Comment estimez-vous la part de l'assistance technique et financière consacrée par l'Union Européenne (U.E) au secteur privé de votre pays par rapport à celles octroyées aux autres pays de la rive Sud de la méditerranée ?

Dérisoire                                             Moyenne                                             Consistante

9. Trouvez-vous corrects les délais de mise en place des programmes de coopération de l'UE?

Oui  Non

10. Trouvez-vous les procédures d'accès aux programmes du développement du secteur privé simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?

Oui  Non

11. Les associations patronales et professionnelles ont-elles bénéficié d'actions d'appui ?

Oui  Non

12. Comment évaluez-vous le niveau de participation des différents acteurs dans le Processus de Barcelone ?

	<i>Il n'y a pas eu de participation</i>	<i>Elle a été insuffisante</i>	<i>Elle a été suffisante</i>
a. Les pouvoirs publics			
b. Les organisations patronales et associations professionnelles			
c. Les entreprises privées			
d. Les syndicats des travailleurs			
e. Les universités et centres de recherches			
Autres (à préciser) : f. ....			
g. ....			
h. ....			

13. D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'U.E notamment le programme MEDA ?.....

.....

.....

.....

.....

.....

14. Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public(s) ou institutionnel(s) chargé(s) du développement du secteur privé a été efficient?

Médiocre   Moyen   Très bon

15. Votre pays a-t-il mis en place des réformes dans le domaine de la réglementation et l'environnement économique permettant au secteur privé de se préparer convenablement à intégrer la grande zone de libre échange euro-méditerranéenne ?

Oui  Non

Si Oui lesquelles ? Cochez les cases relatives aux réformes entreprises

<b>Réformes</b>	
a. Réforme fiscale	
b. Lois sur la promotion de l'investissement	
c. Droit du travail	
d. Droit de la concurrence	
e. Procédures administratives	
f. Libéralisation des changes	
g. Privatisation	
Autres à préciser :	
h .....	
i .....	
j .....	

### III. Résultats et impacts de ces programmes

16. Quel impact le processus de Barcelone a eu sur ?

	Négligeable	Faible	Moyen	Fort	Très fort
a. La facilitation d'accès au marché de l'Union Européenne					
b. La croissance du secteur privé de votre pays					
c. L'accroissement des échanges de votre pays avec l'Union Européen (U.E)					
d. L'accroissement des échanges avec les autres Pays Partenaires Méditerranéens (échanges sud-sud)					
e. L'accroissement des investissements directs en provenance de l'U.E					
f. L'accroissement des investissements directs provenant des autres Pays Partenaires Méditerranéens					
g. Le rapprochement des législations techniques dans les domaines des normes et des prescriptions techniques					
h. La réduction des coûts dus à la duplication des essais et de la certification					
i. Le transfert de technologie					
Autres à préciser : j. ....					
k. ....					
l. ....					

17. Quel est le nombre d'entreprises qui ont bénéficié d'actions d'accompagnement pour le développement de leurs activités ? .....

18. Comment jugez vous ce nombre par rapport aux besoins de mise à niveau du secteur privé :

Insignifiant   Moyen   Très important

19. Quels sont les résultats de ces actions d'accompagnement au niveau du secteur privé ?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

20. Quels sont les secteurs qui ont le plus bénéficié des programmes de coopération Euro-méditerranéens ? (se limiter aux 5 plus gros bénéficiaires) ?

- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

21. Quels sont les secteurs qui ont le moins bénéficié des programmes de coopération Euro-méditerranéens ? (se limiter à 5 au maximum) ?

- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

22. De manière générale comment évaluez-vous l'assistance technique et financière de l'Union Européenne pour le secteur privé de votre pays ?

Très insatisfaisante   Moyenne   Très satisfaisante

Vos commentaires :

.....  
.....

23. Pensez-vous que le secteur privé de votre pays a tiré le meilleur profit de la coopération euro-méditerranéenne ?

Aucun profit   Moyen   Profit maximum

24. Selon vous, quelles sont les trois contributions les plus importantes du Processus de Barcelone sur le développement du secteur privé de votre pays ?

- a. ....
- b. ....
- c. ....

25. Les objectifs du processus de Barcelone ont été entravés par une série de facteurs, certains étrangers, d'autres inhérents au processus lui-même. À votre avis, quelles sont les difficultés qui ont le plus pesé au cours de ces dernières années?

Cochez les 3 difficultés les plus significatives

a. Le conflit au Proche-Orient	
b. La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens	
c. Les mécanismes et procédures de la CE	
d. Le niveau de la dotation financière	
e. Le manque d'implication de l'UE en raison d'une plus grande attention portée à l'Europe de l'Est	
Autres (spécifier) : f. ....	
g. ....	
h. ....	

**IV. Voies d'amélioration**

26. Que pensez de l'idée de création d'une banque euro-méditerranéenne destinée à promouvoir le développement du secteur privé dans les pays partenaires méditerranéens ?

Mauvaise   Moyenne   Excellente

Si cette idée retient votre attention qu'attendez-vous d'une telle banque ?

.....  
 .....

27. Quelles sont vos recommandations d'amélioration des programmes d'appui pour accroître leur impact sur le secteur privé ?

Veuillez cocher vos préférences

a.	Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise	
b.	Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis	
c.	Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière	
Autres suggestions :		
d.	.....	
e.	.....	
f.	.....	

28. Que pensez-vous du rythme d'avancement de la création de la grande zone de libre-échange euro- méditerranéenne ?

Lent   Normal   Bon

29. Quelles sont les actions à entreprendre pour atteindre dans les meilleures conditions l'objectif de la création de cette zone de libre échange à l'horizon 2010 ?

- a. ....
- b. ....
- c. ....

30. Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?

Hiérarchiser les sujets en les numérotant par ordre de priorité (de 1 à 5).

<b>Thèmes prioritaires pour la conférence de Barcelone de Novembre 2005</b>	
a. Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi	
b. La création de structures financières méditerranéennes	
c. La libéralisation du commerce agricole	
d. Le développement du libre échange en matière de services	
e. L'harmonisation des règlements et normes	
f. L'encouragement des investissements directs de l'Union Européen vers les Pays Partenaires Méditerranéens	
g. L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens	
h. La promotion du développement durable et la protection de l'environnement	
i. Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports	
j. La promotion de la coopération Sud-Sud	
Autres (à préciser) : k. ....	
l. ....	
m. ....	

**Vous pouvez ajouter d'autres commentaires et/ou recommandations que vous souhaitez sur l'impact du processus de Barcelone sur le secteur privé :**

.....  
 .....  
 .....

## V. Identification de l'enquête

Cette enquête s'adresse à un échantillon précis d'institutions, d'Associations Professionnelles et d'entreprises. Nous devons donc connaître le profil et la catégorie de ceux qui ont répondu à l'enquête. Les données obtenues seront traitées et conservées en toute confidentialité.

Nom de l'institution	.....
Mission de l'institution	.....
Pays	.....

**Date :**

**Qualité du responsable ayant rempli le questionnaire :**

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE**

Pays	Identité
<b>Israël</b>	Wisosky
	Lachish Industries
	Shiryonit Hosem
	Electra
	Saiklon
	Chemo Engineering
	Twitoplast
	E.N.T
	Tadiran
	Delta Galil
<b>Jordanie</b>	The Jordan Pipes Mfg. Co.
	Arab Paper Converting and Trading Co.
	Orient Plastic Co.
	Al Fanar Printing Press
	M. Annab &Co.
	Lea Pone
	United Plastic Containers Est.
	Pearl Sanitary Papre
	Al-Mostaqilla Technology & Industrial Investment
	Farahat Plastics
	Modern Company for Fertilizer Production
	United for Metal Industries
	Al-Wafa Plastic Est.
	United Company for Wheels Industry
	Atlas Industrial
	Union Tobbaco & Cigarette Industries Company
	Global Paper Converting & Trading Co.
	Arab Cmpany for White Cement Industry
	Friendly Chemicals Industrial & Commercial Co.
	Jordan Swedish Polymers Ind. Co.
Jordan New Cable Company	
Advanced Furniture Industry Co. Ltd.	
Al-Tadamon Furniture Manufacturing Ltd.	
Arab Center for Pharmaceutical Industries	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 1)**

Pays	Identité
<b>Liban</b>	General Packaging Industries SARL
	Sipes
	Societe Libanaise Déxponcion Economique SAL
	Georgi Sabounjian SARL
	Al-Rifai Roastery
	Societe Moderne Libanaise Pour le Commerce SAL
	Phoenix Machinery SAL
	Rectangle Jaune
	Youssef Baydoun Printing Press.
	SIPCO SAL – Master Chewing Gum & Candies Co. Sal
	Ghaddar Trade & Industry
	Polytextile
	Actuel
	Gemayel Freres Co. SAL
	Ayoub Industries & Commerce sal
	Fonderies – Ohannes H. Kassardjian SAL
	Al-Rabih – Sonaco SARL
	Uniceramics SAL
	Oriental Paper Products SAL
	Kassem Mahfouz and Sons Co.
	Filitex SAL
	Ciment De Sibline SAL
	Cimenterie Nationale S.A.L
	Lebanon Fruit Juice Co S.A.L
	Liban Cables S.A.L
	M.O. Gandour & Sons Sal
	Société Ets. Michel Najjar S.A.L
	Tripak Food Industries Sal
	Cortas Canning & Refrigerating Co. S.A.L
	Adonis Est. for Industry & Commerce
Koubayter Freres Industrie & Commerce S.A.L.	
kassatly Chtaura	
The Agricultural Development Co.	
Societe Libanaise de fermentation et de Distillation	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 2)**

Pays	Identité
<b>Liban</b>	Rafaat Hallab & Sons SARL
	Linda Chocolate Factory
	Ahmed M.S. Dirani & Bros
	Joseph D. Raidy Printing Press
	Maliban S.A.L
	Ibrahim M. Mallah & Fils
	Lebanon Chemicals Co. S.A.L
	AM3 Paints Co S.A.R.L
	Alfa Laboratories S.A.L
	The United Lebanese Plastic Industries SAL
	Charafeddine Industrial Laboratories SARL
	Oteri
	Societe Bchara Baroudi SARL
	Mediphar Laboratoires
<b>Maroc</b>	VINAIGRERIE MOUTARDERIE DU MAROC
	PEVAP
	ULYSSE VOYAGES
	INVOLYS
	PISTACHERIE RAYANE
	FENIE BROSSETTE
	COOPER MAROC
	NRF - MAROC
	BELMA
	FRUMAT
	SAFRIPAC SA
	DIVERSAM COMARAL
	MAROKAGAR
	POLARIS
	BUZZICHELLI MAROC
	PEINTURES MIDI
	DARI COUSPATE
	CENTRELEC
	SICOBEX
Etablissement rayane	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 3)**

Pays	Identité
<b>Palestine</b>	Sonoqrut Company
	Alhaya Company
	Salah Company
	Far East Company
	Flefel Company
	Belal Company
	Najem Company
	Alami & Beseso Co
	Awad Company
	Shawa Company
	Al-Safa Company
	Petropal Company
	Nabco company
	Electrode Company
	Altaqdom Co.
	Albayan Trading
	Modern Industry Co.
	Beir Zeit Co.
	Jordanian Chemical Factory
	Arab Indusry Co.
	Tositi Co.
	Dar Al-Shefa' Co.
	Al-Karmel Co.
	Rabah Co.
	Hadad Co.
	Qasrawi Co.
	Blastico Co.
	Malhes Co.
	Dababseh Co.
	Ramallah Co.
Marja Co.	
Al-Benar for Diary	
Rayan for Diary	
Selvana	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 4)**

Pays	Identité
<b>Palestine</b>	Al-arz Co.
	Nasar for Marble & Stones
	Jelan Plastic
<b>Syrie</b>	Marwan al-Samman
	Mohammad Samir Mahayri
	Abdul Ghani & Bilal Al-Harash
	Hassan al-Hamwi Festoq
	Mufid Hawash
	Abdu Hamid Abbas Dashti & Partners
	Imadeddin al-Msouti
	Hisham Younes
	Mohammad Munzer al-Shallah
	Abdullah Shalati
	Mohammad Nabil al-Hallaq
	Nazir al-Masri
	Muhieddin Rajeh
	Mohammad Salim al-Keilani
	Arabian Union Company for Contractings S.U.
	Mohammad Jihad Khedeir
	Zuheir Azqoul
	Samir Ammouri
	Omar al-Hallaq
	Ahmad Bassam Ghrawi
	Riad Takriti
	Hajjar Bros.
	Haytham al-Jandali
	Nofal & Partners
	Erfan Loustan & His Son Nidal
	Samir al-Olabi
Marwan al-Tasabehji	
Mohammad Hassan al-Bardan	
Al-Qeddeh Trading	
Omar Kalho	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 5)**

Pays	Identité
<b>Tunisie</b>	NEJI MHIRI
	ISMAIL MABROUK
	ABDESSALEM AFFES
	LAZHAR STA
	HASSINE DOGHRI
	TAREK BEN YAHMED
	AMOR BOUCHIBA
	HAYET LAOUANI
	MZOUGI MZABI
	ALI SLAMA
	GLOBAL CALL CENTRE-SPG
	WEBCOM-GROUPE HACHICHA
	ALUBAF INTERNATIONAL BANK TUNIS
	TUNISIE LEASING
	HANNIBAL LEASE
	SIP SICAR
	LES CIMENTS DE BIZERTE
	STE DES CIMENTS ENFIDHA
	SOROUBAT BETON
	BRIQUETERIE A. MHENI
	LACERAMIC
	SOMOCER
	SANIMED
	IDEAL SANITAIRE
	SIVEF
	SOTULUB
	AIR LIQUIDE TUNISIE
	TUNISIE GAZ INDUSTRIEL
	CODEPAR
	PHARMACIE CENTRALE DE TUNISIE
LABORATOIRES ADWYA	
SHAIPH	
COGITEL	
SOTACER	

**ANNEXE 4 : LISTE DES ENTREPRISES PRIVEES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite 6)**

Pays	Identité
<b>Tunisie</b>	SOTUFEM
	ALMIA REFRIGERATION
	ELECTROLUX
	ELECTROSTAR
	TELESTAR
	SOTETEL
	OMNIA COM
	ALPHA GTI
	R21
	FUBA
	SIAM
	CTM
	LE METAL
	SICAMEN
	HUARD TUNISIE
	STIA
	ALPHA INTERNATIONAL
	STE LE MOTEUR
	MAGHREB MOTORS
	TUNISIE CABLES
	CHAKIRA CABLES
	VS – VOSSLOH – SCWABE TUNISIE
	COLMAR
	ERECAL
SIA - SOCIETE INDUS. AMMORTISSEURS	
MISFAT	

**ANNEXE 5 : ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES CONCERNEES PAR L'ENQUETE**

Pays	Identité
<b>Israël</b>	Manufacturers Association of Israel (MAI)
	Federation of Israel Bi-National Chambers of Commerce & Industry
	Association of Contractors & Builders in Israel
	Association of Banks of Israel
	Israel Hotel Association
	LAHAV – Israeli Federation of Independent Organizations
	Association of Craft and Industry in Israel
	Association of Security Enterprises in Israel
	Kibbutz Industries Association
	ISMEA -The Israel Small and Medium Enterprises Authority
<b>Jordanie</b>	Zerqa Chamber of Industry
	Irbid Chamber of Industry
	Jordan Exporters Association
	Jordanian Businessmen Association
	Jordanian Association of Manufactureres of Pharmaceutical & Medical
	Jordan Exporters & Producers Association for Fruits & Vegetables
	Young Entrepreneurs Association
	Amman Chamber of Commerce
<b>Liban</b>	Association of Lebanese Industrialists
	Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Beirut and Mount Lebanon
	Lebanese Economic Forum
	Rassemblement de Dirigeants et Chefs D'Entreprises Libanais
	Syndicate of Lebanese Food Industries
	Syndicate of Paper and Packaging Industries in Lebanon
	Lebanese Graphic Arts Syndicate
	Syndicate of Alcholic Bevarages Industries
	Syndicate of Paint Manufacturers
	Syndicate of Textiles Industries
	Syndicate of Electrical Fixtures
Syndicate of Jewelry in Lebanon	

**ANNEXE 5 : ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES CONCERNEES PAR L'ENQUETE  
(suite)**

Pays	Identité
<b>Maroc</b>	Fédération des Industries de la Mer
	Fédération des Industries du Cuir
	Fédération Interprofessionnelle du Secteur Avicole (FISA)
	Fédération des Industries Métallurgiques Mécaniques et Electriques
	Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics
	Association Marocaine pour l'Industrie et le Commerce de l'Automobile
	Fédération des Industries Forestières, de l'Emballage et des Arts Graphiques
	Fédération Nationale des Industries de Transformation et de Valorisation des Produits de la Pêche
	Fédération Nationale de l'Electricité et de l'Electronique
	Fédération du Textile et AMITH
<b>Palestine</b>	PALTRADE
	Palestinian Businessmen Association
	Chamber of Commerce
	Palestine Standards Institute

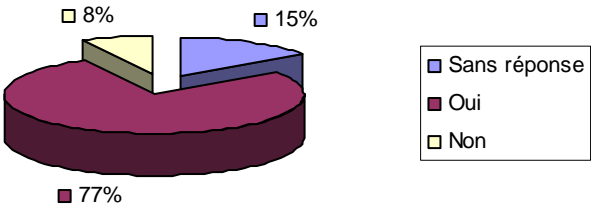
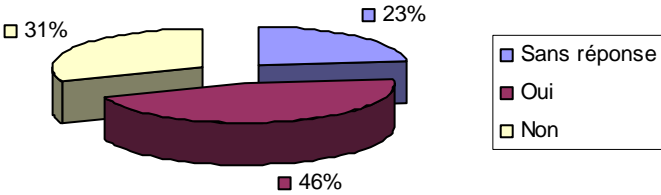
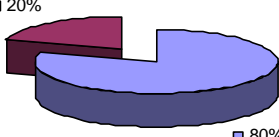
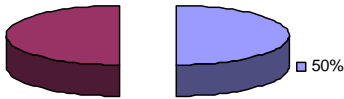
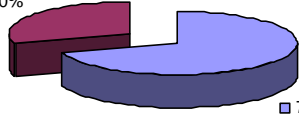

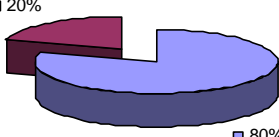
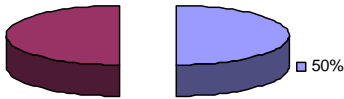
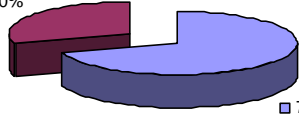

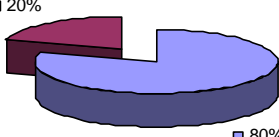
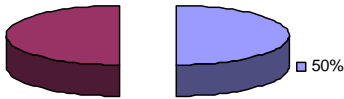
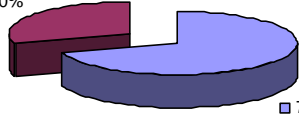

**ANNEXE 6 : INSTANCES INSTITUTIONNELLES ET ORGANISMES PUBLICS  
CONCERNEES PAR L'ENQUETE**

<b>Pays</b>	<b>Identité</b>
<b>Israël</b>	Foreign Trade Administration- Ministry of Industry, Trade & Labor
	ISERD-Israel Europe R&D Directorate For FP6
	The Delegation of the European Commission to the State of Israel
<b>Jordanie</b>	Ministry of Industry & Trade
	Jordan Enterprise Development Corp.
	Jordan Investment Board
	Ministry of Planning & International Cooperation
	Ministry of Agriculture
	Jordan Customs Department
	Jordan Upgrading & Modernization Program
	Royal Scientific Society
Jordan Department of Statistics	
<b>Liban</b>	Ministry of Trade and Economy
	Ministry of Industry
	Ministry of Environment
<b>Maroc</b>	ANPME
	OFPPT
	Dar Damane
<b>Palestine</b>	Ministry of National Economy
	Ministry of Finance
<b>Syrie</b>	Damascus Chamber of Commerce
	Homs Chamber of Commerce & Industry
	Homs Chamber of Commerce & Industry
<b>Tunisie</b>	FIPA
	CEPEX
	Agence de promotion de l'industrie

## ANNEXE 7 : RESULTATS DETAILLES DU SONDAGE


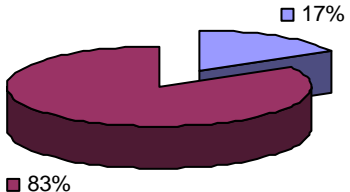
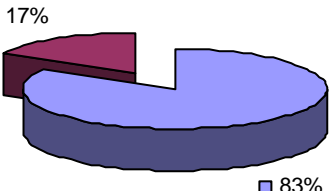
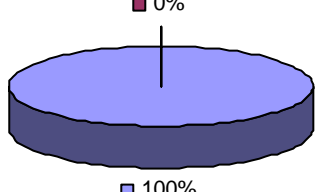
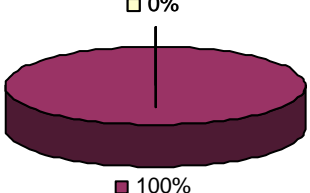
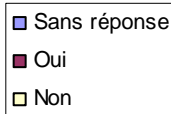
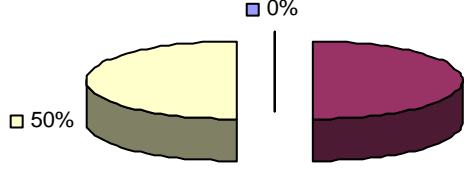
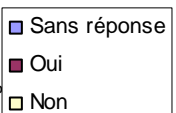
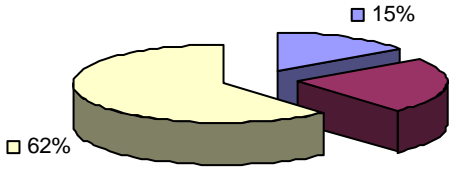
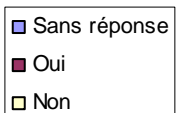
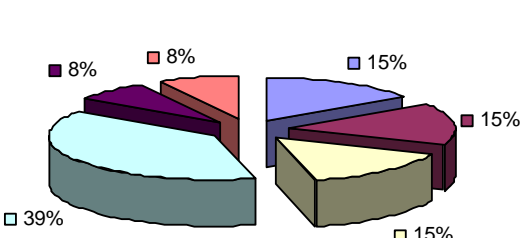
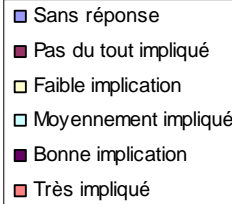
### ENTREPRISES PRIVEES

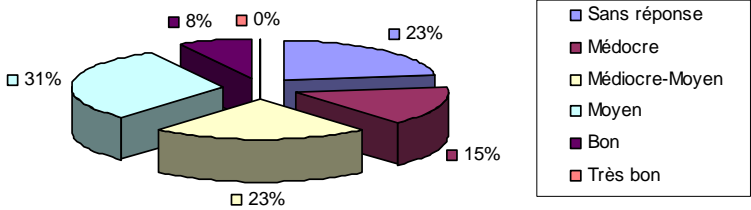
#### I. Degré de connaissance, communication

<p>✓ Avez-vous déjà entendu parler de la Déclaration de Barcelone qui vise à établir un partenariat global et la création d'une grande zone de libre échange Euro-méditerranéenne ?</p>	 <table border="1"> <tr><td>■ 77%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 15%</td><td>Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ 8%</td><td>Non</td></tr> </table>		■ 77%	Oui	■ 15%	Sans réponse	■ 8%	Non																		
■ 77%	Oui																									
■ 15%	Sans réponse																									
■ 8%	Non																									
<p>✓ Le principal instrument financier de ce partenariat ayant bénéficié directement au secteur privé est le programme MEDA. Estimez-vous avoir pris connaissance de ce programme en temps utile ?</p>	 <table border="1"> <tr><td>■ 46%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 23%</td><td>Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ 31%</td><td>Non</td></tr> </table>		■ 46%	Oui	■ 23%	Sans réponse	■ 31%	Non																		
■ 46%	Oui																									
■ 23%	Sans réponse																									
■ 31%	Non																									
<p>✓ Par quel biais avez-vous connu le programme MEDA ?</p>	<p>■ Non</p> <p>■ Oui</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="703 1281 970 1451"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Séminaire d'information</li> </ul> </td> <td data-bbox="970 1281 1487 1451">  <table border="1"> <tr><td>■ 20%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 80%</td><td>Non</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="703 1451 970 1612"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Association professionnelle</li> </ul> </td> <td data-bbox="970 1451 1487 1612">  <table border="1"> <tr><td>■ 50%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 50%</td><td>Non</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="703 1612 970 1774"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisme étatique de tutelle</li> </ul> </td> <td data-bbox="970 1612 1487 1774">  <table border="1"> <tr><td>■ 30%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 70%</td><td>Non</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="703 1774 970 1930"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presse</li> </ul> </td> <td data-bbox="970 1774 1487 1930">  <table border="1"> <tr><td>■ 60%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 40%</td><td>Non</td></tr> </table> </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Séminaire d'information</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 20%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 80%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 20%	Oui	■ 80%	Non	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Association professionnelle</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 50%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 50%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 50%	Oui	■ 50%	Non	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisme étatique de tutelle</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 30%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 70%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 30%	Oui	■ 70%	Non	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presse</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 60%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 40%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 60%	Oui	■ 40%	Non
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Séminaire d'information</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 20%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 80%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 20%	Oui	■ 80%	Non																					
■ 20%	Oui																									
■ 80%	Non																									
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Association professionnelle</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 50%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 50%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 50%	Oui	■ 50%	Non																					
■ 50%	Oui																									
■ 50%	Non																									
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisme étatique de tutelle</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 30%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 70%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 30%	Oui	■ 70%	Non																					
■ 30%	Oui																									
■ 70%	Non																									
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presse</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><td>■ 60%</td><td>Oui</td></tr> <tr><td>■ 40%</td><td>Non</td></tr> </table>	■ 60%	Oui	■ 40%	Non																					
■ 60%	Oui																									
■ 40%	Non																									

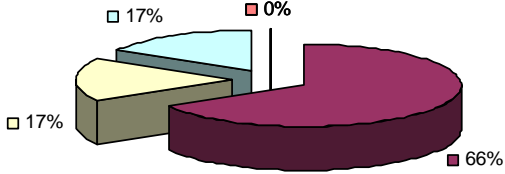
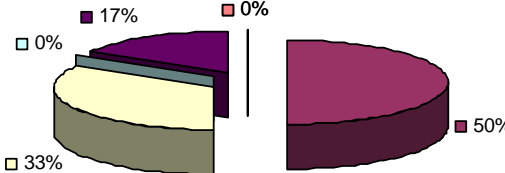
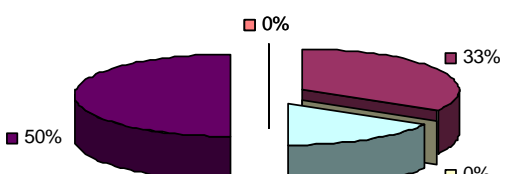
## II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes

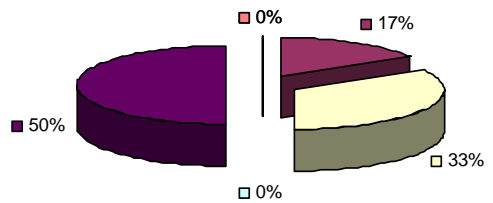
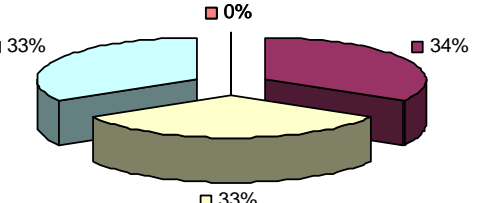
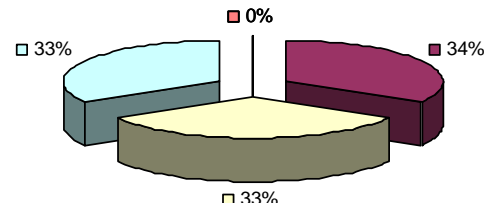
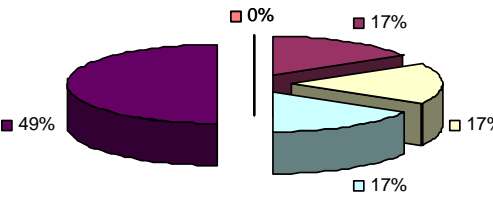
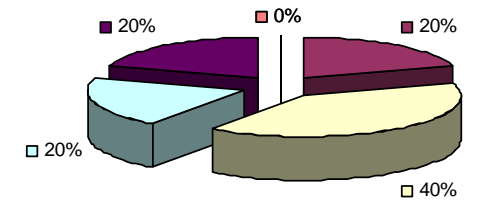
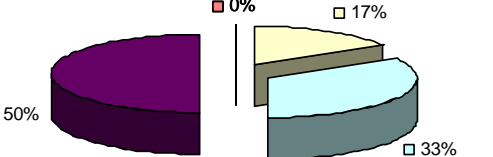
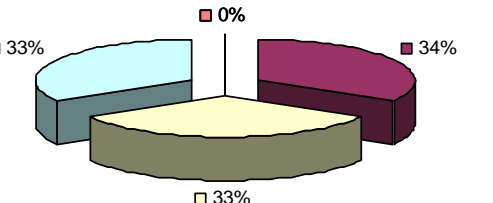
<p>✓ Avez-vous bénéficié du programme MEDA ?</p>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>47%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>38%</td></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>15%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	47%	Non	38%	Sans réponse	15%																																					
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	47%																																														
Non	38%																																														
Sans réponse	15%																																														
<p>✓ Si non, Veuillez indiquer les raisons pour lesquelles vous n'avez pas participé à ce programme ?</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="655 472 1018 607"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'entreprise n'était pas vraiment au courant de ce programme</li> </ul> </td> <td colspan="2" data-bbox="1018 472 1495 607"> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>80%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>20%</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 607 1018 801"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les procédures pour accéder aux services du programme MEDA paraissaient complexes.</li> </ul> </td> <td colspan="2" data-bbox="1018 607 1495 801"> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 801 1018 1037"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les tarifs pratiqués pour les services offerts par l'intermédiaire des programmes MEDA paraissaient excessifs.</li> </ul> </td> <td colspan="2" data-bbox="1018 801 1495 1037"> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1037 1018 1525"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les services offerts par les programmes d'appui au secteur privé MEDA ne correspondaient pas à nos besoins.</li> </ul> </td> <td colspan="2" data-bbox="1018 1037 1495 1525"> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>20%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>80%</td></tr> </table> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1525 1018 1787"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour des raisons de confidentialité. Crainte que les données de l'entreprise soient exploitées par la concurrence ou par des organismes d'Etat.</li> </ul> </td> <td colspan="2" data-bbox="1018 1525 1495 1787"> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table> </td> </tr> </table>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'entreprise n'était pas vraiment au courant de ce programme</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>80%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>20%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	80%	Non	20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les procédures pour accéder aux services du programme MEDA paraissaient complexes.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les tarifs pratiqués pour les services offerts par l'intermédiaire des programmes MEDA paraissaient excessifs.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les services offerts par les programmes d'appui au secteur privé MEDA ne correspondaient pas à nos besoins.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>20%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>80%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	20%	Non	80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour des raisons de confidentialité. Crainte que les données de l'entreprise soient exploitées par la concurrence ou par des organismes d'Etat.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'entreprise n'était pas vraiment au courant de ce programme</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>80%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>20%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	80%	Non	20%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	80%																																														
Non	20%																																														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les procédures pour accéder aux services du programme MEDA paraissaient complexes.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	0%																																														
Non	100%																																														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les tarifs pratiqués pour les services offerts par l'intermédiaire des programmes MEDA paraissaient excessifs.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	0%																																														
Non	100%																																														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les services offerts par les programmes d'appui au secteur privé MEDA ne correspondaient pas à nos besoins.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>20%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>80%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	20%	Non	80%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	20%																																														
Non	80%																																														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour des raisons de confidentialité. Crainte que les données de l'entreprise soient exploitées par la concurrence ou par des organismes d'Etat.</li> </ul>	<table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>100%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	0%	Non	100%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	0%																																														
Non	100%																																														
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'entreprise a entrepris, par ses propres moyens, des actions de modernisation et d'amélioration de la productivité.</li> </ul> <table border="1"> <tr><th>Réponse</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Oui</td><td>20%</td></tr> <tr><td>Non</td><td>80%</td></tr> </table>		Réponse	Pourcentage	Oui	20%	Non	80%																																							
Réponse	Pourcentage																																														
Oui	20%																																														
Non	80%																																														

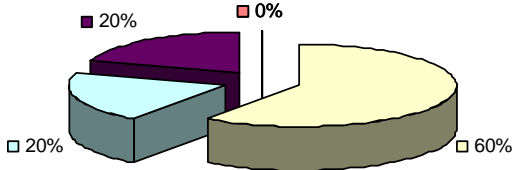
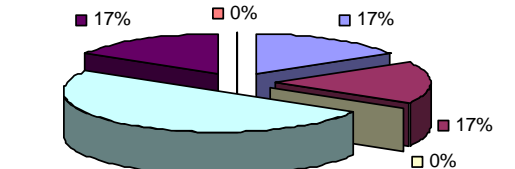
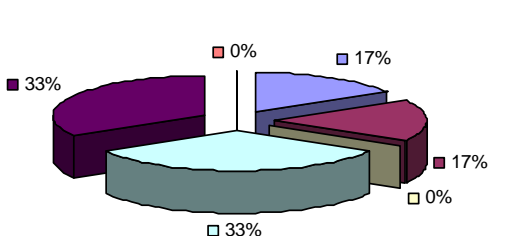
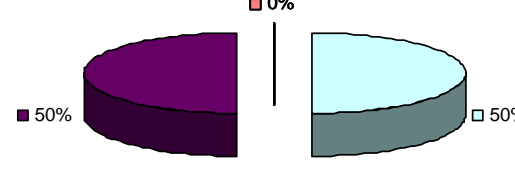
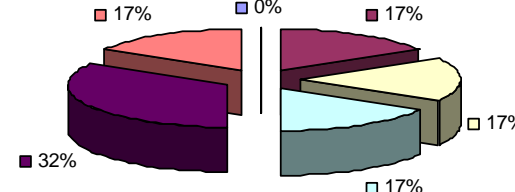
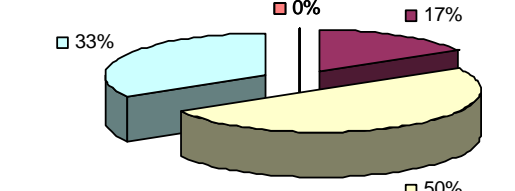
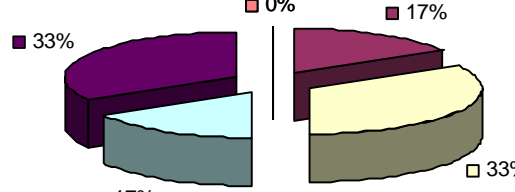
<p>✓ Si Oui, Veuillez indiquer la nature de l'appui dont vous avez bénéficié</p>		
	<p>• Assistance technique</p>	
	<p>• Financement</p>	
	<p>• Partenariat</p>	
<p>✓ (Si MEDA) Avez-vous bénéficié d'un accompagnement par le ou (les) organisme(s) chargé(s) de la mise en oeuvre de ce programme ?</p>		 
<p>✓ (Si MEDA) Trouvez-vous les délais de mise en place corrects ?</p>		 
<p>✓ Trouvez-vous les procédures d'accès à ce programme simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?</p>		 
<p>✓ Le secteur privé à travers ses instances représentatives, est-il impliqué dans la gestion et le suivi des programmes euro-méditerranéens ?</p>		 

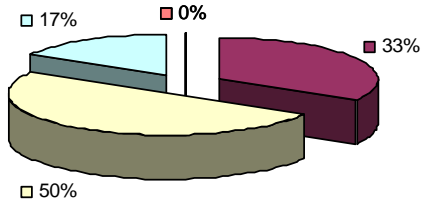
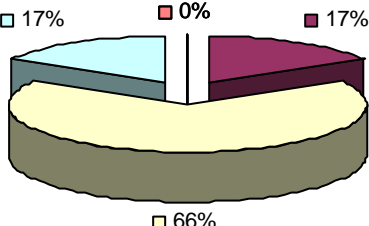
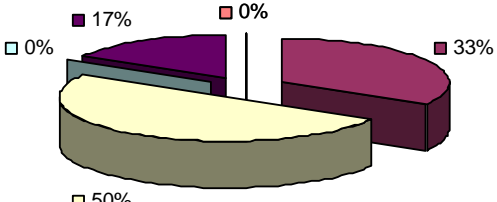
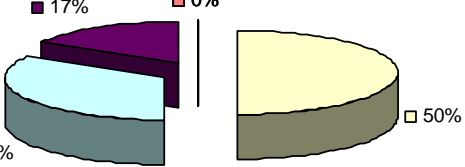
<p>✓ D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'UE notamment le programme MEDA ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'informations</li> <li>• Il est non seulement utile mais absolument nécessaire pour réaliser la modernisation, l'adéquation et la compétitivité industrielles</li> <li>• D'une manière générale, la gestion de la coopération financière de l'UE, à travers le programme MEDA obéit à un certain nombre de pratiques qui pénalisent l'entreprise à savoir :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ La lourdeur bureaucratique</li> <li>○ La prédominance de la consultance</li> </ul> </li> <li>• La gestion, elle même, est trop coûteuse. Les consultants ne sont pas toujours bien choisis. Les instruments de vérifications de leur travail ne sont pas optimaux.</li> <li>• Elle reste bureaucratique et coûteuse</li> <li>• Je pense que le futur de notre économie dépend de la coopération avec de l'EU dans le cadre de tels programmes</li> <li>• Ces programmes sont mis en place pour faire bénéficier les entreprises qui ont vraiment la vision forte mais n'aident pas les autres à mettre en place des visions leurs permettant de développer d'avantage la compétitivité.</li> </ul>														
<p>✓ Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public ou institutionnel chargé du développement du secteur privé a été efficient ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>23%</td> </tr> <tr> <td>Médiocre</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>Médiocre-Moyen</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Moyen</td> <td>31%</td> </tr> <tr> <td>Bon</td> <td>23%</td> </tr> <tr> <td>Très bon</td> <td>15%</td> </tr> </tbody> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	23%	Médiocre	8%	Médiocre-Moyen	0%	Moyen	31%	Bon	23%	Très bon	15%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	23%														
Médiocre	8%														
Médiocre-Moyen	0%														
Moyen	31%														
Bon	23%														
Très bon	15%														

### III. Résultats et impacts de ces programmes

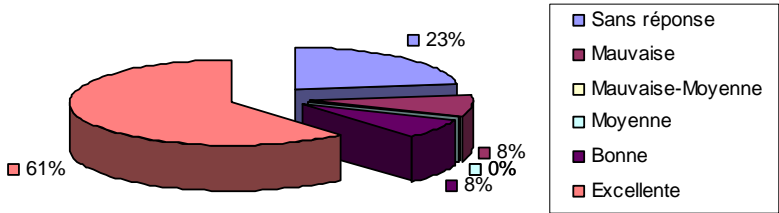

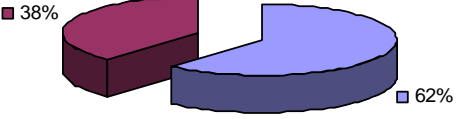
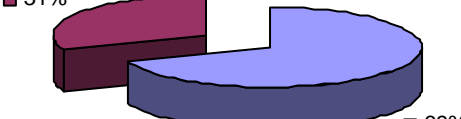
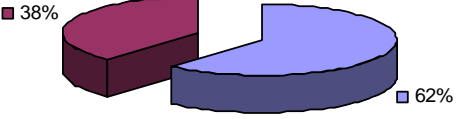
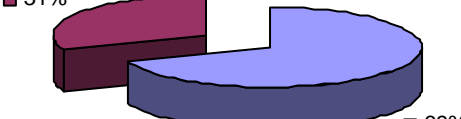
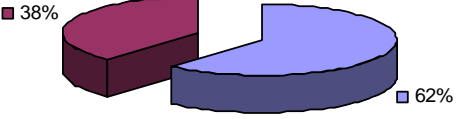
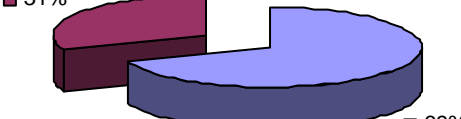
<p>✓ Indiquez les trois principales contributions du Processus de Barcelone dans le développement du secteur privé de votre pays</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernisation industrielle</li> <li>• Développement de la ressource humaine par la formation</li> <li>• La mise en place d'un programme de mise à niveau</li> <li>• La vulgarisation des procédures de certification et de qualité</li> <li>• La création de l'ANPME (agence de la promotion de la PME)</li> <li>• Aide aux associations</li> <li>• Aide à la mise à niveau des entreprises</li> <li>• Aide au financement des projets industriels</li> <li>• Mise à jour de la réglementation</li> <li>• Assistance technique peu coûteuse</li> <li>• Mise a disposition d'outils financiers (mal diffusés, cependant)</li> <li>• Prise conscience de l'urgence de la formation</li> <li>• Amélioration de la qualité des produits \ des services.</li> <li>• Aider à mettre en place des stratégies et des plans d'affaires</li> </ul>																																										
<p>✓ (Si MEDA) Quel a été l'impact du programme MEDA dont vous avez bénéficié sur ?</p>	<div data-bbox="948 1032 1201 1263" style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <p>■ Sans réponse</p> <p>■ Négligeable</p> <p>□ Faible</p> <p>□ Moyen</p> <p>■ Fort</p> <p>■ Très fort</p> </div> <p>• Vos exportations sur la zone Euromed</p>  <table border="1" style="display: none;"> <caption>Vos exportations sur la zone Euromed</caption> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Négligeable</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Faible</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>Moyen</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>Fort</td> <td>66%</td> </tr> <tr> <td>Très fort</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>• L'accroissement de la part des exportations dans votre chiffre d'affaires</p>  <table border="1" style="display: none;"> <caption>L'accroissement de la part des exportations dans votre chiffre d'affaires</caption> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Négligeable</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Faible</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Moyen</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>Fort</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>Très fort</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>• La réalisation de gains de productivité</p>  <table border="1" style="display: none;"> <caption>La réalisation de gains de productivité</caption> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Négligeable</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Faible</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>Moyen</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Fort</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>Très fort</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Négligeable	0%	Faible	17%	Moyen	17%	Fort	66%	Très fort	0%	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Négligeable	0%	Faible	33%	Moyen	17%	Fort	50%	Très fort	0%	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Négligeable	33%	Faible	17%	Moyen	0%	Fort	50%	Très fort	0%
Catégorie	Pourcentage																																										
Sans réponse	0%																																										
Négligeable	0%																																										
Faible	17%																																										
Moyen	17%																																										
Fort	66%																																										
Très fort	0%																																										
Catégorie	Pourcentage																																										
Sans réponse	0%																																										
Négligeable	0%																																										
Faible	33%																																										
Moyen	17%																																										
Fort	50%																																										
Très fort	0%																																										
Catégorie	Pourcentage																																										
Sans réponse	0%																																										
Négligeable	33%																																										
Faible	17%																																										
Moyen	0%																																										
Fort	50%																																										
Très fort	0%																																										

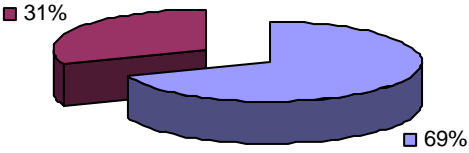
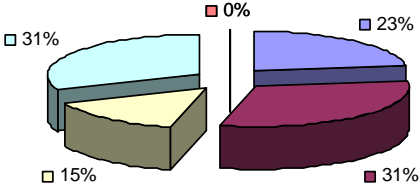
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La maîtrise de vos coûts</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement de vos résultats</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'amélioration de votre trésorerie</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'amélioration de votre capacité d'accéder à de nouveaux financements</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'augmentation de vos investissements</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'amélioration de la qualification de votre personnel</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les emplois créés</li> </ul>	

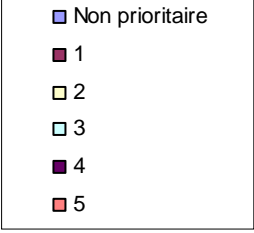
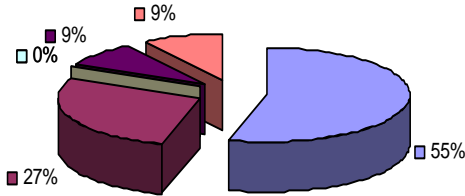
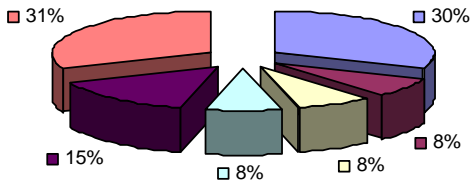
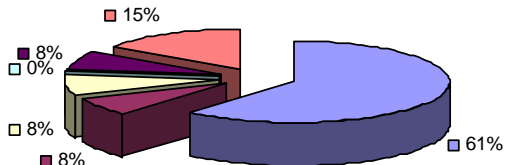
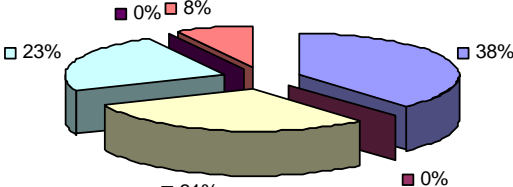
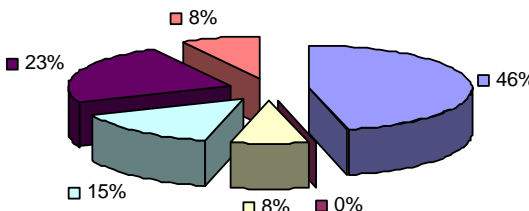
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'amélioration des conditions de travail</li> </ul>	 <p>20% 0% 60%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La création de nouveaux produits</li> </ul>	 <p>17% 0% 17% 17% 49% 0%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'élargissement de la gamme de vos produits</li> </ul>	 <p>33% 0% 17% 17% 33% 0%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'amélioration de la qualité de vos produits</li> </ul>	 <p>50% 0% 50%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'adoption de normes produits</li> </ul>	 <p>17% 0% 17% 17% 32% 17%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La diversification des marchés</li> </ul>	 <p>33% 0% 17% 50%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La fidélisation de vos clients</li> </ul>	 <p>33% 0% 17% 33% 17%</p>

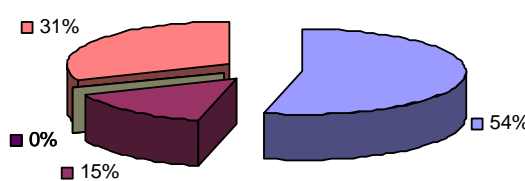
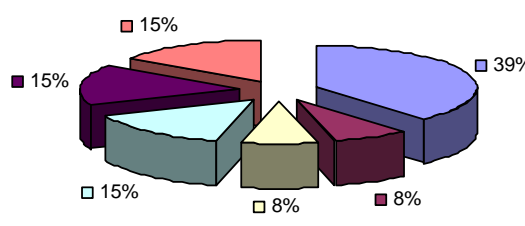
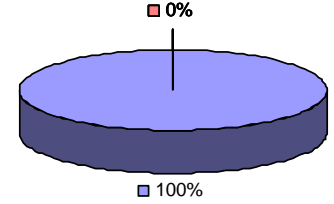
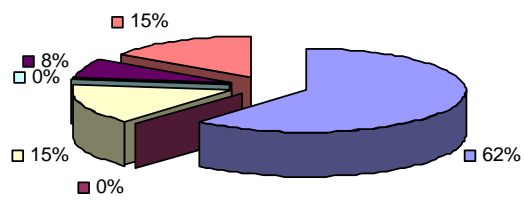
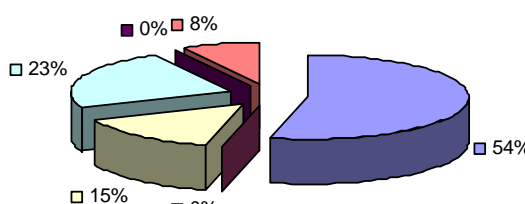
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le travail en réseau avec d'autres entreprises euro-méditerranéennes</li> </ul>	 <p>50% 17% 0% 33%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La recherche et développement</li> </ul>	 <p>66% 17% 0% 17%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'économie d'énergie</li> </ul>	 <p>50% 0% 17% 33%</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La protection de l'environnement et développement durable</li> </ul>	 <p>33% 17% 0% 50%</p>

#### IV. Voies d'amélioration

<p>✓ Que pensez de l'idée de création d'une banque euro-méditerranéenne destinée à promouvoir le développement du secteur privé dans les pays partenaires méditerranéens ?</p>	 <p>Commentaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dynamiser et accompagner le secteur privé</li> <li>• Communication, Information sur l'éligibilité, Intervention d'un Pôle affaires (payant), Veille Economique</li> <li>• Aider les nouveaux projets avec plus d'agilité et de vitesse que les organisations locales et nationales</li> <li>• Lignes de crédit et aide financière.</li> <li>• Le conseil et l'accompagnement des entreprises, principalement les PME</li> <li>• Faciliter l'accès aux crédits par la mise en place de fonds de garantie</li> <li>• La promotion de partenariat entre les PME de la zone euromed</li> <li>• Qu'elle soit moins frileuse que les banques actuelles.</li> <li>• Qu'elle s'engage à moyen terme avec les entreprises, en précisant les obligations de chacun.</li> <li>• Qu'elle soit opérationnelle rapidement, peu bureaucratique, plus à l'écoute des pays émergeant et moins à celle de Bruxelles</li> <li>• Fournir des données (benchmarking) sur les secteurs identiques dans d autres pays de la zone</li> </ul>				
<p>✓ Quelles sont vos recommandations d'amélioration des programmes d'appui pour accroître leurs impacts sur le secteur privé ?</p>	<div style="text-align: center;">  </div> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td data-bbox="655 1581 975 1816"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise</li> </ul> </td> <td data-bbox="975 1581 1495 1816">  </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1816 975 2045"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> </ul> </td> <td data-bbox="975 1816 1495 2045">  </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> </ul>					

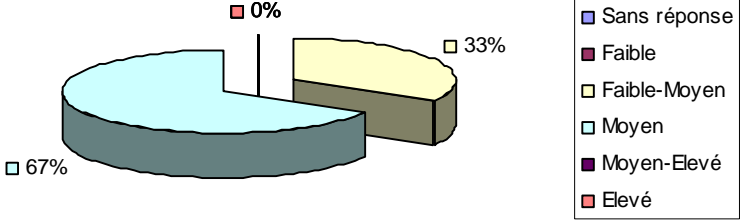
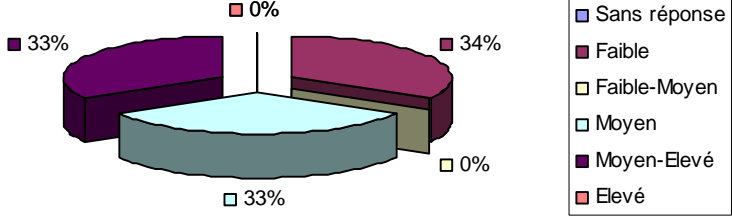
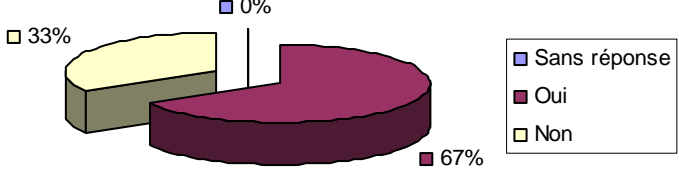
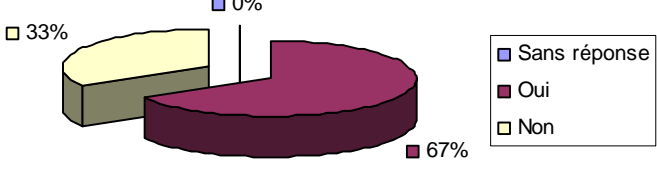
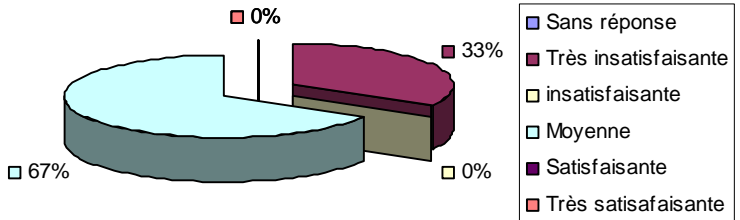
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul>	 <p>A 3D pie chart with two segments. The larger segment is blue and labeled 69%. The smaller segment is maroon and labeled 31%.</p>
<p>✓ Que pensez-vous du rythme d'avancement de la création de la grande zone de libre-échange euro- méditerranéenne ?</p>	 <p>A 3D pie chart with five segments. The segments are labeled with percentages: 31% (light blue), 0% (red), 23% (dark blue), 15% (yellow), and 31% (maroon). A legend to the right lists the categories: Sans réponse (dark blue), Lent (maroon), Lent-Normal (light blue), Normal (yellow), Normal-Bon (dark blue), and Bon (red).</p>	
<p>✓ Quelles sont les actions à entreprendre pour atteindre dans les meilleures conditions l'objectif de la création de cette zone de libre échange à l'horizon 2010 ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plus de publicité et de concertation</li> <li>Proactivité des Instances</li> <li>Information &amp; Vulgarisation: Séminaires &amp; Tables Rondes</li> <li>Communiquer sur les succès par secteur</li> <li>la convertibilité monétaire</li> <li>la simplification douanière</li> <li>Commencer par une intégration sectorielle Nord -Sud (tourisme, agro-industrie) et par la suite généraliser aux autres secteurs</li> <li>Il faut que l'UE s'intéresse réellement à la zone Sud de la méditerranée.</li> <li>Il faut mettre les fonds nécessaire (fonds structurels très importants)</li> <li>Mesures de Sauvegarde Communes</li> <li>Règles d'Origine plus contraignantes</li> <li>Meilleur réseautage</li> <li>Harmonisation des standards</li> <li>S'approcher des entreprises</li> <li>Meilleure communication</li> <li>Faciliter l'accès aux outils financiers mis en place</li> </ul>	

<p>✓ Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?</p>	
	<p>• Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi</p> 
	<p>• La création de structures financières méditerranéennes</p> 
	<p>• La libéralisation du commerce agricole</p> 
	<p>• Le développement du libre échange en matière de services</p> 
	<p>• L'harmonisation des règlements et normes</p> 

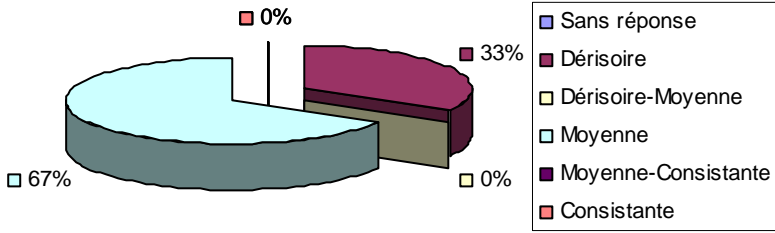
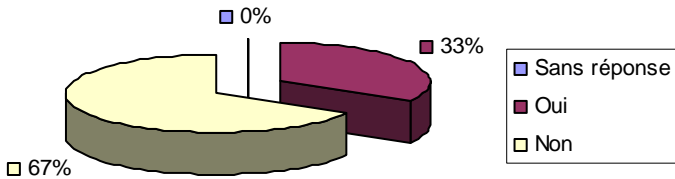
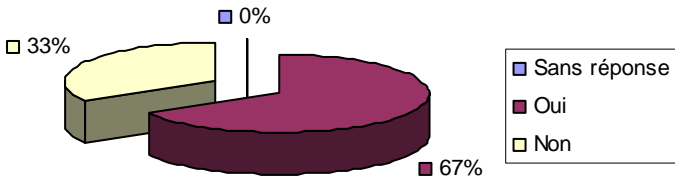
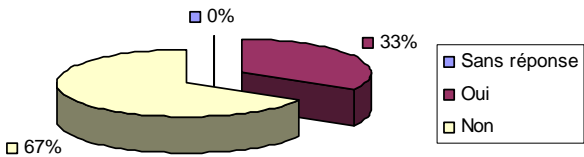
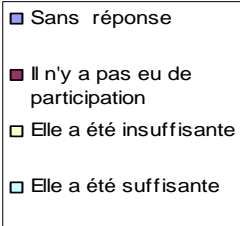
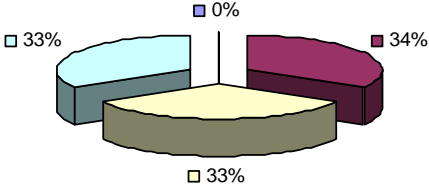
	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'encouragement des investissements directs de l'Union Européenne vers les Pays Partenaires Méditerranéens</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>La promotion du développement durable et la protection de l'environnement</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>La promotion de la coopération Sud-Sud</li> </ul>	

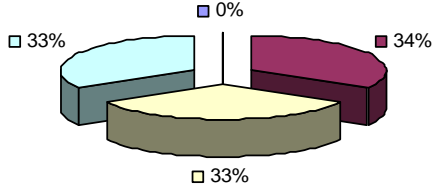
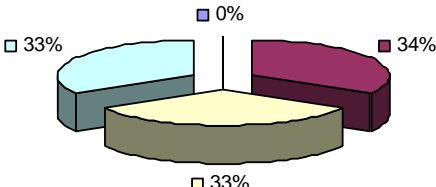
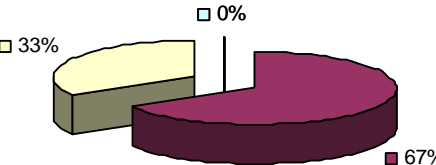
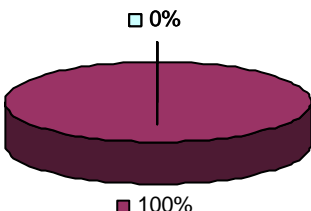
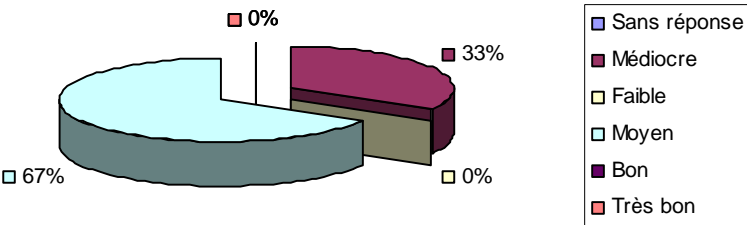
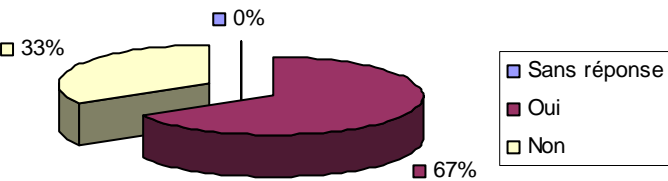
## ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

### I. Degré de connaissance, communication

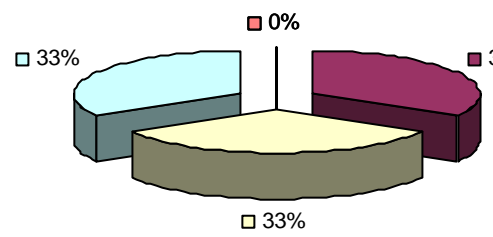
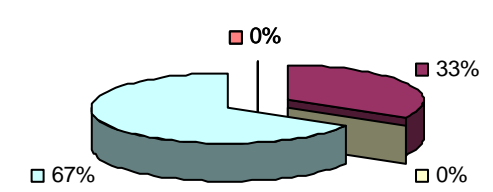
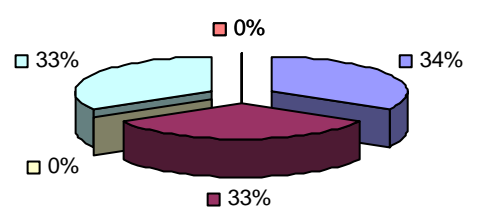
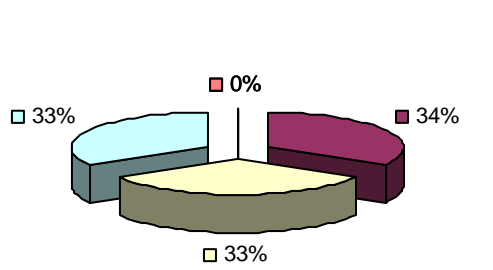
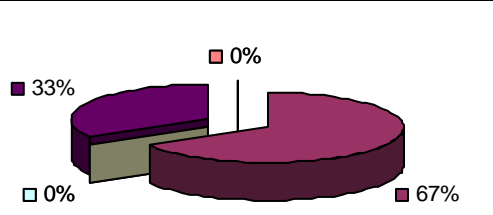
<p>✓ Quel est selon vous le niveau de connaissance du Processus de Barcelone chez les acteurs impliqués (Pouvoirs Publics, Entreprises Privées et Associations Professionnelles ...)?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Faible</td></tr> <tr><td>■ Faible-Moyen</td></tr> <tr><td>■ Moyenne</td></tr> <tr><td>■ Moyen-Elevé</td></tr> <tr><td>■ Elevé</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Faible	■ Faible-Moyen	■ Moyenne	■ Moyen-Elevé	■ Elevé
■ Sans réponse							
■ Faible							
■ Faible-Moyen							
■ Moyenne							
■ Moyen-Elevé							
■ Elevé							
<p>✓ Quel est le degré de visibilité du Processus de Barcelone dans le milieu des affaires de votre secteur ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Faible</td></tr> <tr><td>■ Faible-Moyen</td></tr> <tr><td>■ Moyenne</td></tr> <tr><td>■ Moyen-Elevé</td></tr> <tr><td>■ Elevé</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Faible	■ Faible-Moyen	■ Moyenne	■ Moyen-Elevé	■ Elevé
■ Sans réponse							
■ Faible							
■ Faible-Moyen							
■ Moyenne							
■ Moyen-Elevé							
■ Elevé							
<p>✓ Existe-t-il des programmes opérationnels d'appui au secteur privé mis en place par l'UE dans votre secteur ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Oui</td></tr> <tr><td>■ Non</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Oui	■ Non			
■ Sans réponse							
■ Oui							
■ Non							
<p>✓ Les programmes mis en place dans le secteur</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudes sectorielles</li> <li>• Action d'amélioration de la productivité</li> <li>• Financement association professionnelle</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Action Euro jordannienne pour le développement de l'entreprise (EJADA)</li> </ul>						
<p>✓ Le principal instrument financier d'appui au secteur privé dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen est le programme MEDA. Est-il opérationnel dans votre secteur?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Oui</td></tr> <tr><td>■ Non</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Oui	■ Non			
■ Sans réponse							
■ Oui							
■ Non							
<p>✓ Considérez-vous que la communication qui a été faite autour de ce programme est satisfaisante ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Très insatisfaisante</td></tr> <tr><td>■ insatisfaisante</td></tr> <tr><td>■ Moyenne</td></tr> <tr><td>■ Satisfaisante</td></tr> <tr><td>■ Très satisfaisante</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Très insatisfaisante	■ insatisfaisante	■ Moyenne	■ Satisfaisante	■ Très satisfaisante
■ Sans réponse							
■ Très insatisfaisante							
■ insatisfaisante							
■ Moyenne							
■ Satisfaisante							
■ Très satisfaisante							

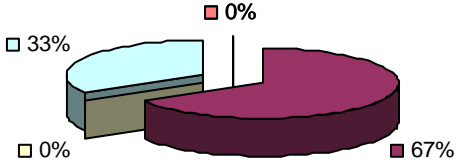
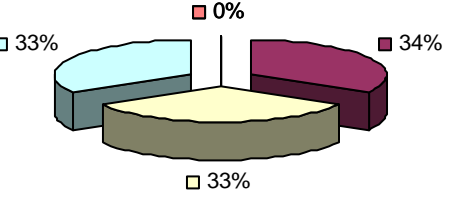
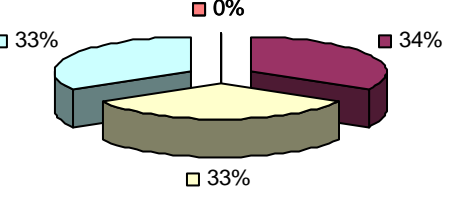
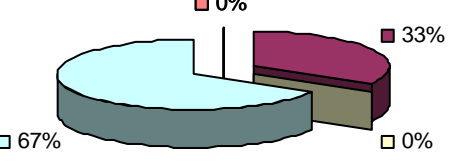
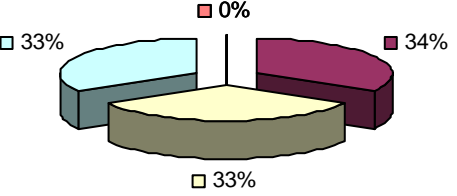
## II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes

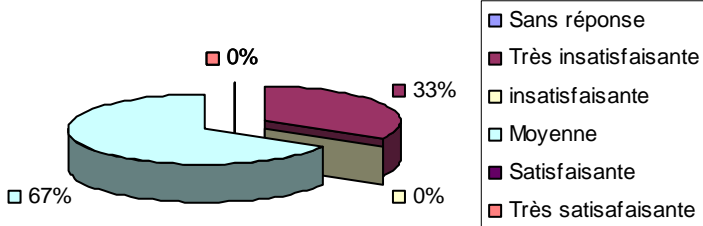
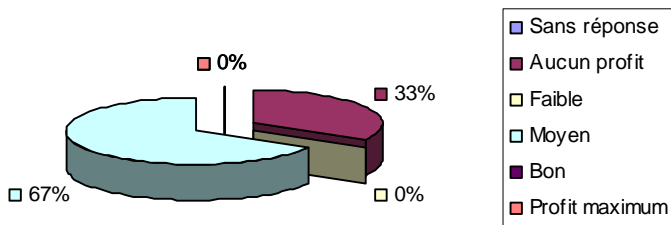
<p>✓ Comment estimez-vous la part de l'assistance technique et financière consacrée par l'Union Européenne (U.E) au secteur privé de votre secteur par rapport aux autres secteurs de votre pays ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Dérisoire</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Dérisoire-Moyenne</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Moyenne</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>Moyenne-Consistante</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Consistante</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table>		Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Dérisoire	0%	Dérisoire-Moyenne	0%	Moyenne	67%	Moyenne-Consistante	33%	Consistante	0%
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Dérisoire	0%															
Dérisoire-Moyenne	0%															
Moyenne	67%															
Moyenne-Consistante	33%															
Consistante	0%															
<p>✓ Trouvez-vous corrects les délais de mise en place des programmes de coopération de l'UE?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Oui</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Non</td> <td>67%</td> </tr> </tbody> </table>		Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Oui	33%	Non	67%						
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Oui	33%															
Non	67%															
<p>✓ Trouvez-vous les procédures d'accès aux programmes du développement du secteur privé simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Oui</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>Non</td> <td>33%</td> </tr> </tbody> </table>		Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Oui	67%	Non	33%						
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Oui	67%															
Non	33%															
<p>✓ Votre association a-t-elle bénéficié de l'un de ces programmes ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Oui</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Non</td> <td>67%</td> </tr> </tbody> </table>		Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Oui	33%	Non	67%						
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Oui	33%															
Non	67%															
<p>✓ Comment évaluez-vous le niveau de participation des différents acteurs dans le Processus de Barcelone ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Il n'y a pas eu de participation</td> <td>34%</td> </tr> <tr> <td>Elle a été insuffisante</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Elle a été suffisante</td> <td>33%</td> </tr> </tbody> </table>		Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Il n'y a pas eu de participation	34%	Elle a été insuffisante	33%	Elle a été suffisante	33%				
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Il n'y a pas eu de participation	34%															
Elle a été insuffisante	33%															
Elle a été suffisante	33%															
	<p>• Les pouvoirs publics</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Il n'y a pas eu de participation</td> <td>34%</td> </tr> <tr> <td>Elle a été insuffisante</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Elle a été suffisante</td> <td>33%</td> </tr> </tbody> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Il n'y a pas eu de participation	34%	Elle a été insuffisante	33%	Elle a été suffisante	33%				
Catégorie	Pourcentage															
Sans réponse	0%															
Il n'y a pas eu de participation	34%															
Elle a été insuffisante	33%															
Elle a été suffisante	33%															

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les organisations patronales et associations professionnelles</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les entreprises privées</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les syndicats des travailleurs</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les universités et centres de recherches</li> </ul>	
<p>✓ D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'U.E notamment le programme MEDA ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beaucoup de moyens mais un démarrage lent et difficile avec des lourdeurs administratives importantes et une implication des pouvoirs publics marocains pas assez efficace</li> <li>• Il est nécessaire pour le secteur privé, particulièrement pour les petites et moyennes entreprises.</li> </ul>	
<p>✓ Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public(s) ou institutionnel(s) chargé(s) du développement du secteur privé a été efficace ?</p>		
<p>✓ Votre association a-t-elle accompagnée ses entreprises membres dans des programmes d'appui au secteur privé ?</p>		

### III. Résultats et impacts de ces programmes

<p>✓ Quel impact le processus de Barcelone a eu sur ?</p>	<p> <span style="color: blue;">■</span> Sans réponse  <span style="color: maroon;">■</span> Négligeable  <span style="color: yellow;">■</span> Faible  <span style="color: cyan;">■</span> Moyen  <span style="color: purple;">■</span> Fort  <span style="color: red;">■</span> Très fort         </p>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La facilitation d'accès au marché de l'Union Européenne des produits de votre secteur d'activité</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><th>Catégorie</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Négligeable</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Faible</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Moyen</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Fort</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Très fort</td><td>0%</td></tr> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	33%	Négligeable	0%	Faible	33%	Moyen	33%	Fort	0%	Très fort	0%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	33%														
Négligeable	0%														
Faible	33%														
Moyen	33%														
Fort	0%														
Très fort	0%														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La croissance du secteur privé de votre secteur</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><th>Catégorie</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Négligeable</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Faible</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Moyen</td><td>67%</td></tr> <tr><td>Fort</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Très fort</td><td>0%</td></tr> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Négligeable	0%	Faible	0%	Moyen	67%	Fort	33%	Très fort	0%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	0%														
Négligeable	0%														
Faible	0%														
Moyen	67%														
Fort	33%														
Très fort	0%														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des échanges de votre secteur avec l'Union Européen</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><th>Catégorie</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>34%</td></tr> <tr><td>Négligeable</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Faible</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Moyen</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Fort</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Très fort</td><td>0%</td></tr> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	34%	Négligeable	0%	Faible	33%	Moyen	0%	Fort	33%	Très fort	0%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	34%														
Négligeable	0%														
Faible	33%														
Moyen	0%														
Fort	33%														
Très fort	0%														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des échanges de votre secteur avec les autres Pays Partenaires Méditerranéens (échanges sud-sud)</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><th>Catégorie</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>34%</td></tr> <tr><td>Négligeable</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Faible</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Moyen</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Fort</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Très fort</td><td>0%</td></tr> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	34%	Négligeable	0%	Faible	33%	Moyen	0%	Fort	33%	Très fort	0%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	34%														
Négligeable	0%														
Faible	33%														
Moyen	0%														
Fort	33%														
Très fort	0%														
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des investissements directs dans votre secteur en provenance de l'Union Européen</li> </ul>	 <table border="1"> <tr><th>Catégorie</th><th>Pourcentage</th></tr> <tr><td>Sans réponse</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Négligeable</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Faible</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Moyen</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Fort</td><td>33%</td></tr> <tr><td>Très fort</td><td>67%</td></tr> </table>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Négligeable	0%	Faible	0%	Moyen	0%	Fort	33%	Très fort	67%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	0%														
Négligeable	0%														
Faible	0%														
Moyen	0%														
Fort	33%														
Très fort	67%														

	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'accroissement des investissements directs dans votre secteur en provenance des autres Pays Partenaires Méditerranéens</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le rapprochement des législations techniques dans les domaines des normes et des prescriptions techniques de votre secteur</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>La réduction des coûts dus à la duplication des essais et de la certification dans votre secteur</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le transfert de technologie dans votre secteur</li> </ul>	
<p>✓ Comment jugez vous le nombre d'entreprises qui ont bénéficié d'actions d'accompagnement pour le développement de leurs activités par rapport aux besoins de mise à niveau de votre secteur ?</p>		 <div data-bbox="1209 1361 1385 1585" style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: blue;">■</span> Sans réponse</li> <li><span style="color: purple;">■</span> Insignifiant</li> <li><span style="color: yellow;">■</span> Faible</li> <li><span style="color: lightblue;">■</span> Moyen</li> <li><span style="color: darkpurple;">■</span> Important</li> <li><span style="color: red;">■</span> Très important</li> </ul> </div>
<p>✓ Quels sont les résultats de ces actions d'accompagnement au niveau de votre secteur ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bons résultats la certification qualité et résultats prometteurs pour l'amélioration de la productivité (Action toujours en cours)</li> <li>Elles ont amélioré les méthodes export vers l'union européenne de certains de nos membres</li> </ul>	

<p>✓ De manière générale comment évaluez-vous l'assistance technique et financière de l'Union Européenne pour votre secteur ?</p>	 <p>Commentaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Côté assistance technique, un volontarisme indéniable du côté de l'UE malgré les lourdeurs administratives et une implication qui laisse à désirer côté entreprises marocaines.</li> <li>• Côté assistance financière, résultats inexistant. La question se pose en termes de procédures / moyens.</li> <li>• Il faut plus de travail à notre niveau pour améliorer la connaissance des programmes d'appui européens</li> <li>• Augmenter l'aide financière de l'EU à notre pays</li> </ul>
<p>✓ Pensez-vous que votre secteur a tiré le meilleur profit de la coopération euro-méditerranéenne ?</p>	
<p>✓ Selon vous, quelles sont les trois contributions les plus importantes du Processus de Barcelone sur le développement de votre secteur ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prise de conscience que la mondialisation était en cours</li> <li>• Modernisation plus rapide des sous-secteurs</li> <li>• Meilleure représentativité des associations professionnelles</li> <li>• Réduire la pollution de l'environnement</li> <li>• Améliorez la capacité des entreprises</li> <li>• Se conformer aux normes et à la réglementation de l'EU ce qui permet d'augmenter les exportation vers l'union</li> </ul>
<p>✓ Les objectifs du processus de Barcelone ont été entravés par une série de facteurs, certains étrangers, d'autres inhérents au processus lui-même. À votre avis, quelles sont les difficultés qui ont le plus pesé au cours de ces dernières années?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens</li> <li>• Les mécanismes et procédures de la CE</li> <li>• Le manque d'implication de l'UE en raison d'une plus grande attention portée à l'Europe de l'Est</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens</li> <li>• Les mécanismes et procédures de la CE</li> <li>• Le niveau de la dotation financière</li> <li>• Le manque d'implication de l'UE en raison d'une plus grande attention portée à l'Europe de l'Est</li> </ul> <p>Israël :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le conflit au Proche-Orient</li> <li>• La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens</li> <li>• Les mécanismes et procédures de la CE</li> </ul>

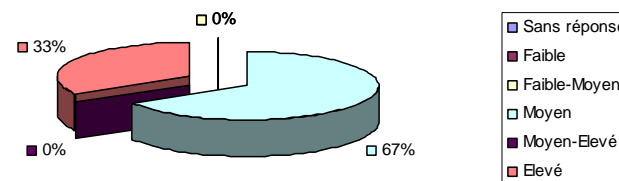
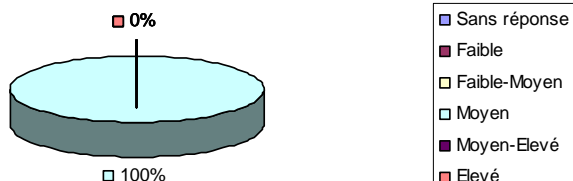
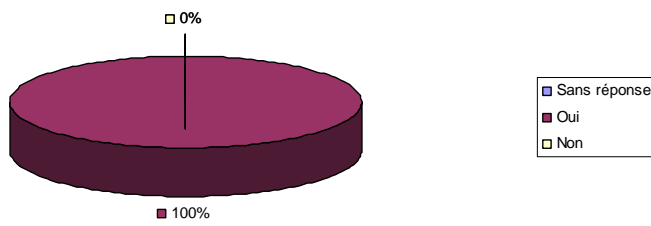
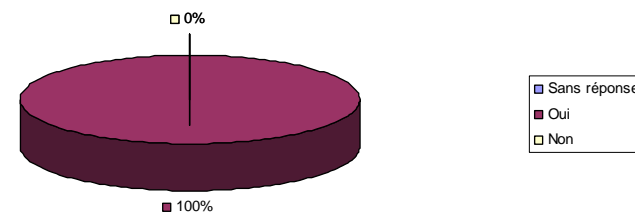
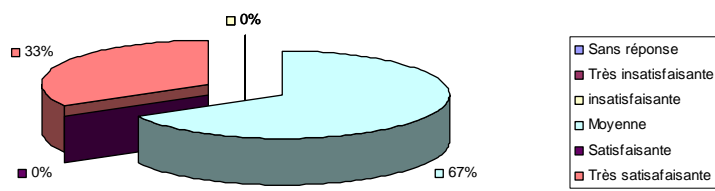
#### IV. Voies d'amélioration

<p>✓ Que pensez de l'idée de création d'une banque euro-méditerranéenne destinée à promouvoir le développement du secteur privé dans les pays partenaires méditerranéens ?</p>	<div data-bbox="718 302 1428 537" data-label="Figure"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Mauvaise</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Mauvaise-Moyenne</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Moyenne</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Bonne</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Excellente</td> <td>67%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>Commentaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une accélération dans la prise de décisions de financement avec une part de risque plus élevée</li> <li>• Pour améliorer les travaux des petites et moyennes entreprises en les soutenant avec des prêts sans taux d'intérêt, ou avec des prêts souples</li> </ul>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Mauvaise	33%	Mauvaise-Moyenne	0%	Moyenne	0%	Bonne	0%	Excellente	67%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	0%														
Mauvaise	33%														
Mauvaise-Moyenne	0%														
Moyenne	0%														
Bonne	0%														
Excellente	67%														
<p>✓ Quelles sont vos recommandations d'amélioration des programmes d'appui pour accroître leurs impacts sur le secteur privé ?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise</li> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul> <p>Israël :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul>														
<p>✓ Que pensez-vous du rythme d'avancement de la création de la grande zone de libre-échange euro-méditerranéenne ?</p>	<div data-bbox="718 1668 1428 1904" data-label="Figure"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Lent</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Lent-Normal</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Normal</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>Normal-Bon</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Bon</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table> </div>	Catégorie	Pourcentage	Sans réponse	0%	Lent	33%	Lent-Normal	0%	Normal	67%	Normal-Bon	0%	Bon	0%
Catégorie	Pourcentage														
Sans réponse	0%														
Lent	33%														
Lent-Normal	0%														
Normal	67%														
Normal-Bon	0%														
Bon	0%														

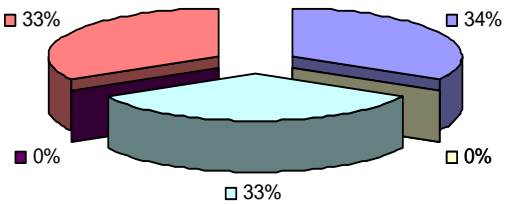
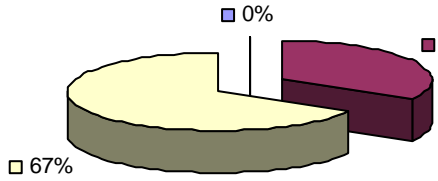
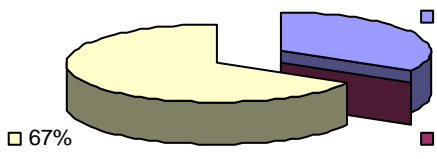
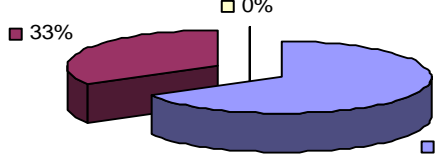
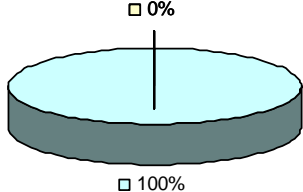
<p>✓ Quelles sont les actions à entreprendre pour atteindre dans les meilleures conditions l'objectif de la création de cette zone de libre échange à l'horizon 2010 ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place des procédures et des règlements européens flexibles</li> <li>• Fournir une aide financière aux secteurs qui seront mal affectés par la création de la zone de libre-échange.</li> <li>• Augmenter la conscience à l'égard de l'accord par des réunions, des conférences, et des séminaires</li> </ul>
<p>✓ Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> <li>• La libéralisation du commerce agricole</li> <li>• L'harmonisation des règlements et normes</li> <li>• La promotion de la coopération Sud-Sud</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> <li>• L'encouragement des investissements directs de l'Union Européen vers les Pays Partenaires Méditerranéens</li> <li>• Le développement du libre échange en matière de services</li> <li>• La libéralisation du commerce agricole</li> </ul> <p>Israël :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> <li>• L'harmonisation des règlements et normes</li> <li>• L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens</li> <li>• Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports</li> </ul>

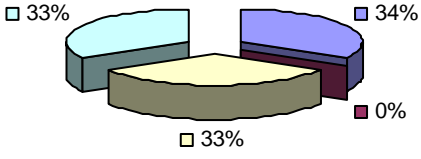
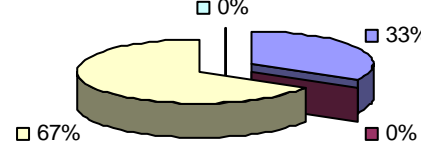
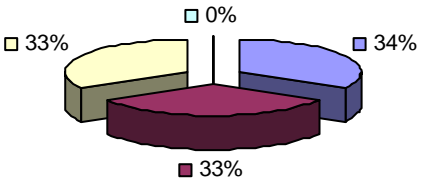
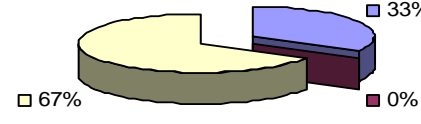
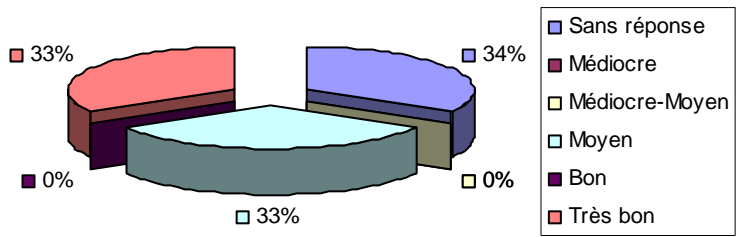
## ORGANISMES PUBLICS ET INSTANCES INSTITUTIONNELLES

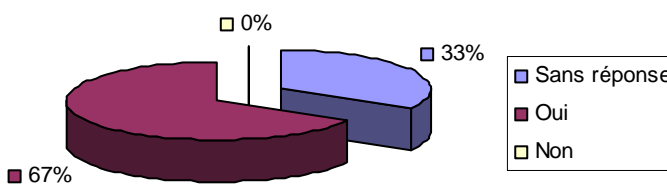
### I. Degré de connaissance, communication

<p>✓ Quel est selon vous le niveau de connaissance du Processus de Barcelone chez les acteurs impliqués (Pouvoirs Publics, Entreprises Privées et Associations Professionnelles ...)?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Faible</td></tr> <tr><td>□ Faible-Moyen</td></tr> <tr><td>□ Moyen</td></tr> <tr><td>■ Moyen-Elevé</td></tr> <tr><td>■ Elevé</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Faible	□ Faible-Moyen	□ Moyen	■ Moyen-Elevé	■ Elevé
■ Sans réponse							
■ Faible							
□ Faible-Moyen							
□ Moyen							
■ Moyen-Elevé							
■ Elevé							
<p>✓ Quel est le degré de visibilité du Processus dans le milieu des affaires en général ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Faible</td></tr> <tr><td>□ Faible-Moyen</td></tr> <tr><td>□ Moyen</td></tr> <tr><td>■ Moyen-Elevé</td></tr> <tr><td>■ Elevé</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Faible	□ Faible-Moyen	□ Moyen	■ Moyen-Elevé	■ Elevé
■ Sans réponse							
■ Faible							
□ Faible-Moyen							
□ Moyen							
■ Moyen-Elevé							
■ Elevé							
<p>✓ Existe-t-il des programmes opérationnels d'appui au secteur privé mis en place par l'UE dans votre pays ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Oui</td></tr> <tr><td>□ Non</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Oui	□ Non			
■ Sans réponse							
■ Oui							
□ Non							
<p>✓ Les programmes existants</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projet euro-maroc-entreprises (EME)</li> <li>• Programme d'appui aux associations professionnelles (PAAP)</li> <li>• Programme d'appui aux entreprises (PAE)</li> </ul> <p>Liban :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programme SME</li> <li>• Programme Qualité</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projet MEDSTAT</li> </ul>						
<p>✓ Le principal instrument financier d'appui au secteur privé dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen est le programme MEDA. Est-il opérationnel dans votre pays ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Oui</td></tr> <tr><td>□ Non</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Oui	□ Non			
■ Sans réponse							
■ Oui							
□ Non							
<p>✓ Considérez-vous que la communication qui a été faite autour de ce programme est satisfaisante ?</p>	 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: 0;"> <tr><td>■ Sans réponse</td></tr> <tr><td>■ Très insatisfaisante</td></tr> <tr><td>□ insatisfaisante</td></tr> <tr><td>□ Moyenne</td></tr> <tr><td>■ Satisfaisante</td></tr> <tr><td>■ Très satisfaisante</td></tr> </table>	■ Sans réponse	■ Très insatisfaisante	□ insatisfaisante	□ Moyenne	■ Satisfaisante	■ Très satisfaisante
■ Sans réponse							
■ Très insatisfaisante							
□ insatisfaisante							
□ Moyenne							
■ Satisfaisante							
■ Très satisfaisante							

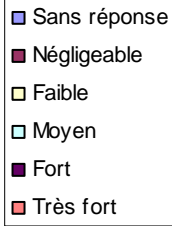
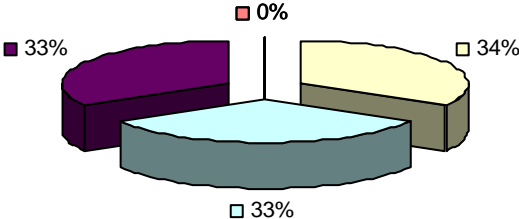
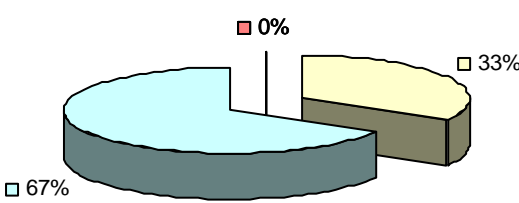
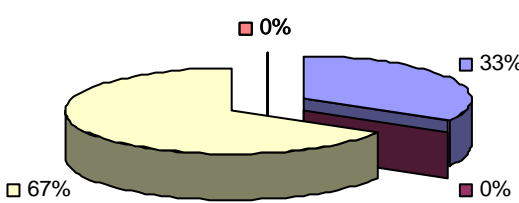
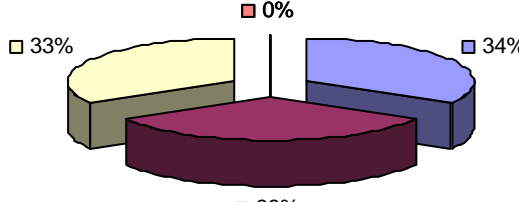
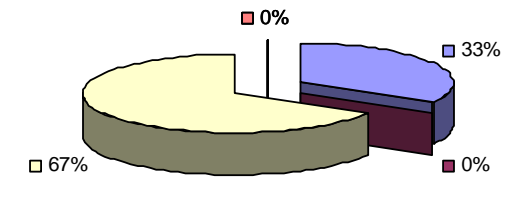
## II. Gestion des programmes, implication des parties prenantes

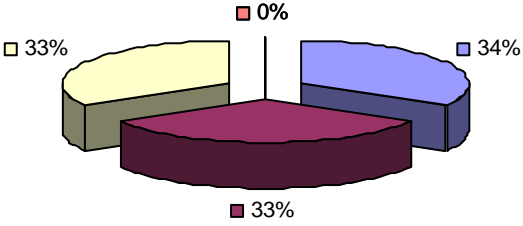
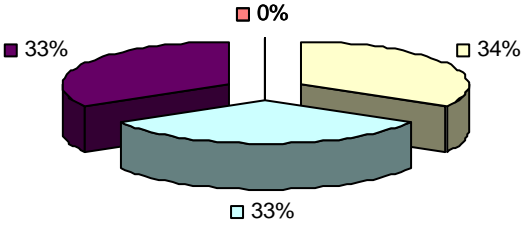
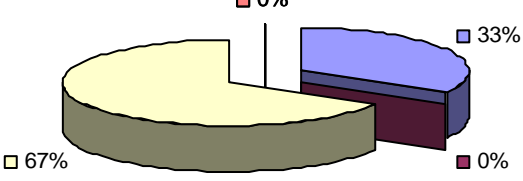
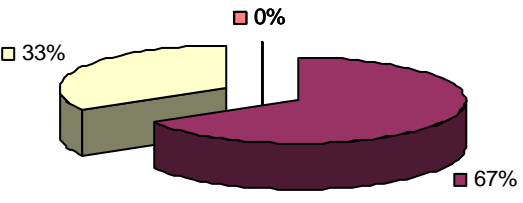
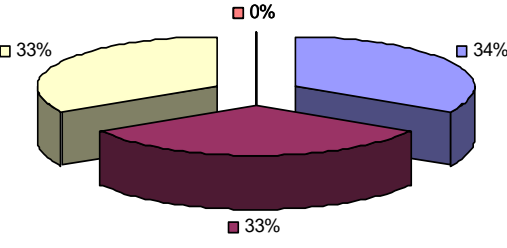
<p>✓ Comment estimez-vous la part de l'assistance technique et financière consacrée par l'Union Européenne (U.E) au secteur privé de votre pays par rapport à celles octroyées aux autres pays de la rive Sud de la méditerranée ?</p>	 <table border="1" data-bbox="1289 302 1492 526"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td>34%</td></tr> <tr><td>■ Dérisoire</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Dérisoire-Moyenne</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Moyenne</td><td>33%</td></tr> <tr><td>■ Moyenne-Consistante</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Consistante</td><td>33%</td></tr> </table>		■ Sans réponse	34%	■ Dérisoire	0%	■ Dérisoire-Moyenne	0%	■ Moyenne	33%	■ Moyenne-Consistante	0%	■ Consistante	33%
■ Sans réponse	34%													
■ Dérisoire	0%													
■ Dérisoire-Moyenne	0%													
■ Moyenne	33%													
■ Moyenne-Consistante	0%													
■ Consistante	33%													
<p>✓ Trouvez-vous corrects les délais de mise en place des programmes de coopération de l'UE?</p>	 <table border="1" data-bbox="1204 672 1380 795"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Oui</td><td>33%</td></tr> <tr><td>■ Non</td><td>67%</td></tr> </table>		■ Sans réponse	0%	■ Oui	33%	■ Non	67%						
■ Sans réponse	0%													
■ Oui	33%													
■ Non	67%													
<p>✓ Trouvez-vous les procédures d'accès aux programmes du développement du secteur privé simples et adaptées aux contraintes des entreprises ?</p>	 <table border="1" data-bbox="1181 974 1356 1097"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td>33%</td></tr> <tr><td>■ Oui</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Non</td><td>67%</td></tr> </table>		■ Sans réponse	33%	■ Oui	0%	■ Non	67%						
■ Sans réponse	33%													
■ Oui	0%													
■ Non	67%													
<p>✓ Les associations patronales et professionnelles ont-elles bénéficié d'actions d'appui ?</p>	 <table border="1" data-bbox="1197 1265 1372 1388"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td>67%</td></tr> <tr><td>■ Oui</td><td>33%</td></tr> <tr><td>■ Non</td><td>0%</td></tr> </table>		■ Sans réponse	67%	■ Oui	33%	■ Non	0%						
■ Sans réponse	67%													
■ Oui	33%													
■ Non	0%													
<p>✓ Comment évaluez-vous le niveau de participation des différents acteurs dans le Processus de Barcelone ?</p>	<table border="1" data-bbox="925 1556 1204 1691"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td></td></tr> <tr><td>■ Il n'y a pas eu de participation</td><td></td></tr> <tr><td>■ Elle a été insuffisante</td><td></td></tr> <tr><td>■ Elle a été suffisante</td><td></td></tr> </table>		■ Sans réponse		■ Il n'y a pas eu de participation		■ Elle a été insuffisante		■ Elle a été suffisante					
■ Sans réponse														
■ Il n'y a pas eu de participation														
■ Elle a été insuffisante														
■ Elle a été suffisante														
	<p>• Les pouvoirs publics</p>	 <table border="1" data-bbox="1157 1769 1236 1960"> <tr><td>■ Sans réponse</td><td>0%</td></tr> <tr><td>■ Elle a été suffisante</td><td>100%</td></tr> </table>	■ Sans réponse	0%	■ Elle a été suffisante	100%								
■ Sans réponse	0%													
■ Elle a été suffisante	100%													

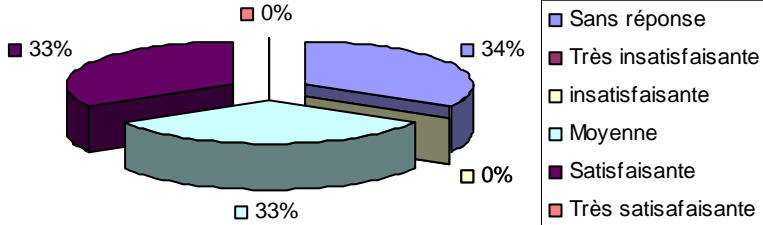
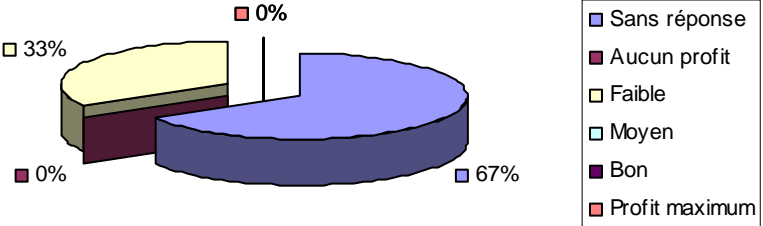
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les organisations patronales et associations professionnelles</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les entreprises privées</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les syndicats des travailleurs</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les universités et centres de recherches</li> </ul>	
<p>✓ D'une manière générale que pensez-vous de la gestion de la coopération financière de l'U.E notamment le programme MEDA ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>la gestion de la coopération financière est bonne mais souffre de certaines procédures communautaires lourdes</li> </ul>	
<p>✓ Considérez-vous que l'accompagnement par le ou les organisme(s) public(s) ou institutionnel(s) chargé(s) du développement du secteur privé a été efficace?</p>		

<p>✓ Votre pays a-t-il mis en place des réformes dans le domaine de la réglementation et l'environnement économique permettant au secteur privé de se préparer convenablement à intégrer la grande zone de libre échange euro-méditerranéenne ?</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Réponse</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Oui</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>Sans réponse</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>Non</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table>	Réponse	Pourcentage	Oui	67%	Sans réponse	33%	Non	0%
Réponse	Pourcentage								
Oui	67%								
Sans réponse	33%								
Non	0%								
<p>✓ Réformes mises en place</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réforme fiscale</li> <li>• Lois sur la promotion de l'investissement</li> <li>• Droit du travail</li> <li>• Droit de la concurrence</li> <li>• Procédures administratives</li> <li>• Libéralisation des changes</li> <li>• Privatisation</li> <li>• Propriété industrielle</li> </ul> <p>Liban :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réforme fiscale</li> <li>• Lois sur la promotion de l'investissement</li> </ul>								

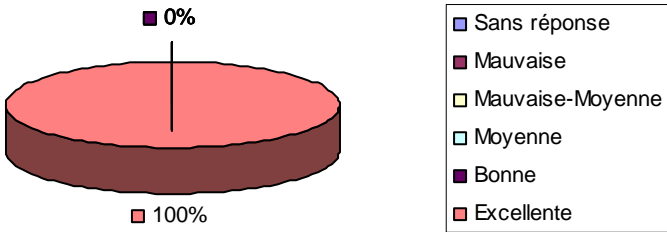
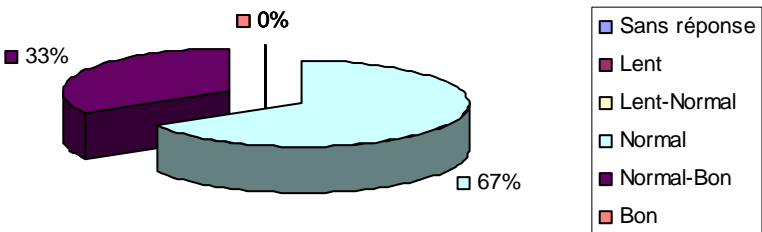
### III. Résultats et impacts de ces programmes

<p>✓ Quel impact le processus de Barcelone a eu sur ?</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La facilitation d'accès au marché de l'Union Européenne</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La croissance du secteur privé de votre pays</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des échanges de votre pays avec l'Union Européen (U.E)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des échanges avec les autres Pays Partenaires Méditerranéens (échanges sud-sud)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des investissements directs en provenance de l'U.E</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement des investissements directs provenant des autres Pays Partenaires Méditerranéens</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le rapprochement des législations techniques dans les domaines des normes et des prescriptions techniques</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La réduction des coûts dus à la duplication des essais et de la certification</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le transfert de technologie</li> </ul>	
<p>✓ Comment jugez vous le nombre d'entreprises qui ont bénéficié d'actions d'accompagnement pour le développement de leurs activités par rapport aux besoins de mise à niveau du secteur privé ?</p>		 <div data-bbox="1294 1386 1437 1581" style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: blue;">■</span> Sans réponse</li> <li><span style="color: purple;">■</span> Insignifiant</li> <li><span style="color: yellow;">■</span> Faible</li> <li><span style="color: grey;">■</span> Moyen</li> <li><span style="color: purple;">■</span> Important</li> <li><span style="color: red;">■</span> Très important</li> </ul> </div>
<p>✓ Quels sont les résultats de ces actions d'accompagnement au niveau du secteur privé ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en oeuvre d'actions structurantes au profit des entreprises</li> <li>• Développement de compétences et modernisation des opérations</li> </ul>	
<p>✓ Quels sont les secteurs qui ont le plus bénéficié des programmes de coopération Euro-méditerranéens ?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Textile habillement cuir</li> <li>• Automobile</li> <li>• Electrique électronique</li> <li>• Agroalimentaire</li> <li>• Chimie parachimie</li> </ul>	

<p>✓ Quels sont les secteurs qui ont le moins bénéficié des programmes de coopération Euro-méditerranéens ?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tourisme</li> <li>• Artisanat</li> <li>• Pêche</li> <li>• BTP</li> </ul>
<p>✓ De manière générale comment évaluez-vous l'assistance technique et financière de l'Union Européenne pour le secteur privé de votre pays ?</p>	 <p>Commentaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La pertinence des actions répond aux besoins exprimés.</li> <li>• La question se pose en termes de procédures / moyens.</li> <li>• Il y a beaucoup de procédures formelles qui rendent l'utilisation d'une telle aide très difficile et pas facilement accessible.</li> </ul>
<p>✓ Pensez-vous que le secteur privé de votre pays a tiré le meilleur profit de la coopération euro-méditerranéenne ?</p>	
<p>✓ Selon vous, quelles sont les trois contributions les plus importantes du Processus de Barcelone sur le développement du secteur privé de votre pays ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prise de conscience de l'importance de la modernisation compétitive</li> <li>• Valorisation du rôle du conseil et de l'assistance technique dans le développement des entreprises</li> <li>• Développement des associations professionnelles</li> <li>• Encouragement de la spécialisation dans la production relative de qualité.</li> </ul>
<p>✓ Les objectifs du processus de Barcelone ont été entravés par une série de facteurs, certains étrangers, d'autres inhérents au processus lui-même. À votre avis, quelles sont les difficultés qui ont le plus pesé au cours de ces dernières années?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le conflit au Proche-Orient</li> <li>• Les mécanismes et procédures de la CE</li> <li>• Le niveau de la dotation financière</li> <li>• Le manque d'implication de l'UE en raison d'une plus grande attention portée à l'Europe de l'Est</li> </ul> <p>Liban :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La lenteur des réformes dans les Pays Partenaires de la Méditerranéens</li> <li>• Les mécanismes et procédures de la CE</li> <li>• Le niveau de la dotation financière</li> <li>• accès aux capitaux</li> </ul>

#### IV. Voies d'amélioration

<p>✓ Que pensez de l'idée de création d'une banque euro-méditerranéenne destinée à promouvoir le développement du secteur privé dans les pays partenaires méditerranéens ?</p>	 <p>Commentaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Booster les IDE vers les pays du sud de la méditerranée</li> <li>• Financement direct, assistance technique et opérations bancaires de développement</li> </ul>
<p>✓ Quelles sont vos recommandations d'amélioration des programmes d'appui pour accroître leurs impacts sur le secteur privé ?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul> <p>Liban :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• appui à la réforme de l'administration publique</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des programmes faits sur mesure pour chaque entreprise</li> <li>• Des programmes communs et sectoriels pour les entreprises qui rencontrent les mêmes défis</li> <li>• Des programmes qui s'attaquent aux goulots d'étranglement du secteur ou qui cherchent à résoudre les problèmes de la filière toute entière</li> </ul>
<p>✓ Que pensez-vous du rythme d'avancement de la création de la grande zone de libre-échange euro- méditerranéenne ?</p>	
<p>✓ Quelles sont les actions à entreprendre pour atteindre dans les meilleures conditions l'objectif de la création de cette zone de libre échange à l'horizon 2010 ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accélérer le processus d'appui aux pays</li> <li>• Mobiliser plus de moyens financiers</li> <li>• Simplifier les procédures communautaires</li> <li>• Poussez les négociations et l'exécution de politique de voisinage plus loin</li> <li>• Développer davantage l'harmonisation dans le domaine des normes techniques</li> </ul>

<p>✓ Pour donner une nouvelle dynamique au processus de Barcelone, lesquels des thèmes suivants doivent, selon vous, être traités de manière prioritaire lors de la Conférence extraordinaire qui aura lieu au mois de novembre 2005 à Barcelone?</p>	<p>Maroc :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi</li> <li>• L'encouragement des investissements directs de l'Union Européen vers les Pays Partenaires Méditerranéens</li> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> <li>• L'extension du système pan-européen des règles d'origine aux Pays Partenaires Méditerranéens</li> <li>• La promotion du développement durable et la protection de l'environnement</li> </ul> <p>Liban :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les améliorations dans l'efficacité des politiques économiques et la création d'emploi</li> <li>• La libéralisation du commerce agricole</li> <li>• Le développement du libre échange en matière de services</li> <li>• L'harmonisation des règlements et normes</li> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> </ul> <p>Jordanie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La création de structures financières méditerranéennes</li> <li>• L'harmonisation des règlements et normes</li> <li>• L'encouragement des investissements directs de l'Union Européen vers les Pays Partenaires Méditerranéens</li> <li>• Le développement et l'interconnexion énergétique et des transports</li> <li>• La promotion de la coopération Sud-Sud</li> </ul>
---	---

## **ANNEXE 8 : BIBLIOGRAPHIE ET WEBOGRAPHIE**

### **BIBLIOGRAPHIE**

- ☞ Institut Européen de Recherche sur la Coopération Méditerranéenne et Euro-Arabe-medea
- ☞ Le partenariat euro méditerranéen, dix ans après- le bilan mitigé des Accords de Barcelone - Jean Yves Moisseron
- ☞ Etude : Institut d'Etudes de la Sécurité de l'Union Européenne : Optimiser le Processus de Barcelone.
- ☞ Institut de la Méditerranée, , « Le partenariat euro-méditerranéen, 10 ans après Barcelone, acquis et perspectives », FEMISE, 2005
- ☞ Brochures Euro Med - Report numéros 64, 68, 71, 79, 82, 84, 89, 90
- ☞ Le Partenariat Euro Méditerranéen, 10 ans après la Déclaration de Barcelone - juin 2005 – Direction des Etudes et des Prévisions Financières – Ministère des Finances et de la Privatisation – Royaume du Maroc
- ☞ MEDA- Neighbourhood Programme Strategy paper and Indicative Programme for countries under the Euro-Mediterranean Partnership Annex : Indicative Programme 2004-2006
- ☞ Dorothee Schmid, « le processus de Barcelone : une alternative à la PESC en Méditerranée », Colloque CERI, 2002
- ☞ Dorothee Schmid, « optimiser le processus de Barcelone », Occasionnel papers, N°36, 2002
- ☞ Fraser cameron, « Promoting political and economic reform in the mediterranean and the middle east »
- ☞ Charte euro-méditerranéenne pour l'entreprise
- ☞ Euromed report, « Conclusions du conseil sur la politique européenne de voisinage », N°79, 2004
- ☞ Euromed report, « Partenariat stratégique entre l'UE et la région méditerranéenne ainsi que le Moyen-Orient », N°78, 2004
- ☞ Euromed report, « Conclusions de la 5ème conférence euro méditerranéenne des ministres de l'industrie », n°82, 2004
- ☞ Barcelona monitoring, « Suivi de l'Accord du Libre échange », 2004

## **WEBOGRAPHIE**

**Site web CE (Dernière modification 4/07/02)**

**[www.dellbn.cec.eu.int/fr/eu](http://www.dellbn.cec.eu.int/fr/eu)**

**[www.commerce-exterieur.gouv.fr/euromed](http://www.commerce-exterieur.gouv.fr/euromed)**

**[www.rpfrance.org](http://www.rpfrance.org) - décembre 2004**

**[www.europa.eu.int/comm/europeaid/projects/med/bilateral](http://www.europa.eu.int/comm/europeaid/projects/med/bilateral)**

**[www.fmes-france.org/](http://www.fmes-france.org/)**

**[www.europa.eu.int/](http://www.europa.eu.int/)**

**[www.iss-eu.org/](http://www.iss-eu.org/)**

## ANNEXE 9 : LISTE DES ABREVIATIONS UTILISEES

<b>AB</b>	<b>A</b> ccord de <b>B</b> arcelone
<b>BEI</b>	<b>B</b> anque <b>E</b> uropéenne d' <b>I</b> nvestissement
<b>CE</b>	<b>C</b> ommission <b>E</b> uropéenne
<b>FAS</b>	<b>F</b> acilités d' <b>A</b> justement <b>S</b> tructurel
<b>FCR</b>	<b>F</b> acilité <b>C</b> apital <b>R</b> isque
<b>FEMIP</b>	<b>F</b> acilité <b>E</b> uro <b>M</b> éditerranéenne d' <b>I</b> nvestissement et de <b>P</b> artenariat
<b>IED</b>	<b>I</b> nvestissement <b>E</b> tranger <b>D</b> irect
<b>NEI</b>	<b>N</b> ouveaux <b>E</b> tats <b>I</b> ndépendants
<b>OMC</b>	<b>O</b> rganisation <b>M</b> ondiale du <b>C</b> ommerce
<b>ONC</b>	<b>O</b> rganisation <b>N</b> on <b>C</b> onfessionnelle
<b>ONG</b>	<b>O</b> rganisation <b>N</b> on <b>G</b> ouvernementale
<b>PAAP</b>	<b>P</b> rogramme d' <b>A</b> ppui aux <b>A</b> ssociations <b>P</b> rofessionnelles
<b>PDSP</b>	<b>P</b> rogramme pour le <b>D</b> éveloppement du <b>S</b> ecteur <b>P</b> rivé
<b>PE</b>	<b>P</b> arlement <b>E</b> uropéen
<b>PECO</b>	<b>P</b> ays de l' <b>E</b> urope <b>C</b> entrale et <b>O</b> rientale
<b>PEV</b>	<b>P</b> olitique <b>E</b> uropéenne de <b>V</b> oisinage
<b>PIN</b>	<b>P</b> rogramme <b>I</b> ndicatif <b>N</b> ational
<b>PIR</b>	<b>P</b> rogramme <b>I</b> ndicatif <b>R</b> égional
<b>PME</b>	<b>P</b> etite et <b>M</b> oyenne <b>E</b> ntreprise
<b>PMG</b>	<b>P</b> olitique <b>M</b> éditerranéenne <b>G</b> lobale
<b>PMI</b>	<b>P</b> rogramme de <b>M</b> odernisation <b>I</b> ndustrielle
<b>PMR</b>	<b>P</b> olitique <b>M</b> éditerranéenne <b>R</b> énovée
<b>PPM</b>	<b>P</b> ays <b>P</b> artenaires <b>M</b> éditerranéens
<b>UE</b>	<b>U</b> nion <b>E</b> uropéenne
<b>UMA</b>	<b>U</b> nion du <b>M</b> aghreb <b>A</b> rabe
<b>UMCE</b>	<b>U</b> nion <b>M</b> éditerranéenne des <b>C</b> onfédérations d' <b>E</b> ntreprises
<b>ZLE</b>	<b>Z</b> one de <b>L</b> ibre <b>E</b> change